

País bajo arresto

"El crimen y la violencia continúan avanzando en un país que parece haber sido abandonado por su Gobierno, Congreso y Poder Judicia!". P. 4 OPINIÓN

CARLOSE.
PAREDES
Socio de Intetfin



Petroperú: una verdad incómoda P. 4



EN LA WEB

Do Payment, la fintechperuana de pagos digitales que apunta al mercado europeo.

JUEVES 23 DE ENERO DEL 2025

> Año 34,N° 9430 Precio: S/4.00 Via aérea: S/4.50

GESTION

El diario de economía y negocios del Perú





P. 18 ADVIERTEN CAJAS MUNICIPALES Y FINANCIERAS

Ola de crimen ya restringe acceso de microfinancieras a varios distritos

Criminalidad ha secuestrado y tomado control de los mercados financieros en zonas como San Juan de Lurigancho, San Martin de Porres, Los Olivos y San Juan de Miraflores.

Delincuentes amenazan e impiden ingreso de ejecutivos de estas entidades, que ahora estiman que crédito a emprendedores no crecerá este año.

LANGE BEFORE WATER

REVELA ANÁLISIS DEL CPC

Otorgar buena pro para obras públicas puede tardar hasta tres veces el plazo inicial RD



EN ZONA DEL JIRÓN TRUJILLO

Distrito del Rímac alista espacios para gastronomía y recuperación de casonas



ANUNCIO DESDE FORO DE DAVOS

DP World, Anglo American y Glencore con interés de elevar inversiones en Perú «s



The Economist

Bonos de catástrofe

Esta innovadora forma de seguro contra desastres tiene sus límites. P. 15

PESE A QUE ESTARÍAN CARAS

"Siete Magníficas" seducen a cada vez más peruanos

Acciones de las grandes tecnológicas están en la mira de inversionistas locales que buscan incorporarlas en sus portafolios. El interés en los últimos meses se centró en Nvidia, por el auge de la IA, y Tesla. P.2-3





TENDENCIA

"Siete Magníficas" seducen a cada vez más peruanos pese a que estarían caras

Acciones de las grandes tecnológicas están en la mira de inversionistas locales que buscan incorporarlas en sus portafolios. El interés en los últimos meses se centró particularmente en Nvidia, por el auge de la inteligencia artificial, y Tesla, por la cercanía de su fundador a Donald Trump.

GUILLERMO WESTREICHER

Desde el 2023, el rendimiento de las grandes tecnológicas estadounidenses escala y capta el interés de cada vez más inversionistas en el mundo y los peruanos se suman a esta tendencia. Los nombres como Nvidia, Tesla, Amazon, Google, Microsoft, Appley Meta (Facebook) resuenanenel imaginario colectivo como los lideres globales en innovación.

"Hay un mayor interés de personas de poder diversificar sus inversiones no solo en depósitos a plazo o inversiones tradicionales, sino que también buscan acceder a esta clase de instrumentos de rentavariable (las grandes tecnológicas)", afirma André Quevedo, gerente general de CorilSAB.

"Hemos recibido bastantes consultas referentes a invertir en este tipo de acciones por diferentesperfiles de clientes individuales. Nonecesariamente se restringe a las personas de alto patrimonio, pero hay una mayor frecuencia de consultas de clientes que poseen ahorrosde entre US\$ 5,000 y US\$ 10,0007, añade.

Segun Ouevedo, hay mayor apetito por participar en lassiete magnificas por parte de peruanos de entre 20 y 30 anos

"Hay mayor interés de personas que notenían (antes) acceso para comprareste tipo de activos, pero ahora si les interesa agregarlos a su portafolio porque ven buenas perspectivas", acota.

Daniel Romero, gerente general de Diviso Bolsa, resalta que "muchos inversionistas" siguen incorporando en su cartera a las grandes tecnológicas por el rendimiento que han tenido en los últimos dos años. Estas acciones ganaron la nombradía de magníficas en el 2023, por su el evada capitalización y rutilante desempeño. Desde inicios de ese año al presente su cotización trepa entre 79% (Apple) v927% (Nvidia)

"Hubo ciertas correcciones (baias) en el mercado recientemente, sobre todo en este tipo de acciones (las siete magnificas), dadoque se habla mucho de los temas comerciales negativos (como la imposición de aranceles) que traería la nueva administración Trump. Pero aun así sigue el interés de los inversionistas peruanos y los valores han continuado avanzando", agrego Romero.

La creciente demanda por los siete titanes se refleja en la

NUEVASCONDICIONES

Los riesgos en el 2025

Pablo Leno, de Renta 4 SAB, advierte que hay dos puntos álgidos a los que los inversionistas prestarán atención de cara al regreso de Trump a la Casa Blanca v que podrían representar un riesgo para la renta variable estadounidense. Uno es la política migratoria y otro son los aranceles.

El analista explica que la expulsión masiva de obreros extranjeros llevaría a un incremento de costos para las empresas, lo que generaría presiones inflacionarias. Lo mismo sucedería si aumentan los impuestos a las importaciones o aranceles.

Daniel Romero, de Di-

viso Bolsa, indica que ante la mayor inflación prevista la Fed podria elevar su tasa dereferencia, lo que afectaria a las acciones estadounidenses en su conjunto. A mavor costo de financiamiento, menor es el valor de las compañías en la bolsa.

plaza bursátil local, donde en muchas sesiones figuran entre los valores más negociados.

La Bolsa de Valorea de Lima (BVL) revelóque la participación de los valores extranjeros en los montos negociados en ese plaza se elevo de 10,4% a 13.5% entre el 2022 y 2024_ El año pasado esas transacciones ascendieron a US\$ 751

millones, entrefondos cotizadosoETF(US\$298 millones) vacciones globales (US\$ 453 milliones). De esta última categoria, a suvez, las siete magnificas representaron el 58%.

Laspreferidas

Yentre las acciones extranjeras listadas en la plaza limeña, las más negociadas en el 2024 fueron Tesla (15%) y Nvidia (12%).

En el caso de Nvidia, la mavor demanda se explica por el creciente uso de la inteligencia artificial en distintas industrias, explica Quevedo, de Coril SAB.

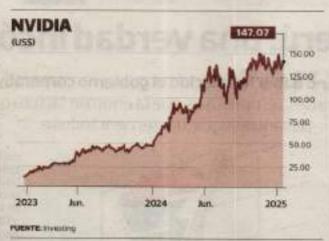
En cuanto a Tesla, los inversionistas han buscado esta acción en las últimas semanas por la cercanía de su fundador, Elon Musk, con el flamante presidente de EE.UU., Donald Trump, refiere. "Los inversionistas observan un cambio del parque automotor hacia vehículos eléctricos que utilizan baterías de litio", añade.

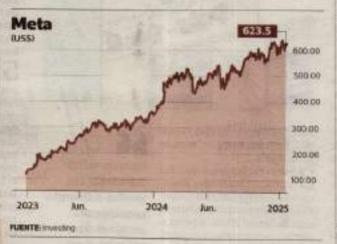
Lo anterior parecería a primera vista contradictorio con













acción de Meta (Facebook) desde inicios del 2023 hasta hoy.

> favorecida de esa relación", indica Pablo Leno, gerente general de Renta4 SAB.

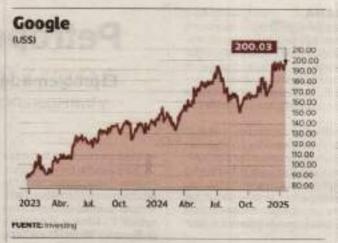
Millones de soles se

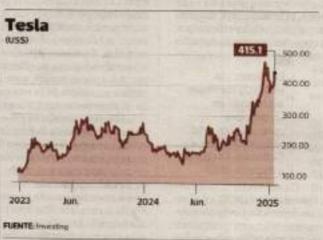
la botsa de Lima.

transaron aver en valores

de las Siete Magnificas en

La acción de Tesla cotizaba en US\$ 288,5 el 5 de noviembre del 2024 (día de los comicios estadounidenses), y al cierre de este artículo se negociaba alrededor de US\$ 415. Solo en ese breve periodo avanzó 44%.





"La promoción de la tecnología es algo que está bastante claro con la posición del nuevo Gobierno estadounidense. Hay algunos analistas que piensan que va a ser inmediato (el impulso del sector tecnológico), pero nosotros pensamos que podriatomar hasta 90 días paratener claridad sobre si las políticas (de Trump) estarán alineadas con los anuncios de la campaña", sostiene Quevedo.

Empero, el martes la nueya administración reforzó su apuesta por ese sector al anunciaruna inversión en infraestructura de l'Ade US\$ 500,000 millones a cargo de Open Al. Oracley Softbank.

Según Pablo Leno, gerente

En este punto, menciona que "algunos inversion stas" están tomando ganancias para acudir a opciones que consideran más descontad as en precios, como acciones de la bolsa china o empresas demediana y baja capitalización en EE.UU.

A nivel global, los inversionistas se encuentra n en la disyuntiva de engrosar su participación en las siere magnificas o de reducir parte de sus posesiones en las mismas alconsiderar quepodrían estar, en algunos casos, sobrevaloradas.

El proceso de inversión

Haydos formas de invertiren las siete magnificas. La primera es comprando directamente sus acciones, lo que se puede hacer através de la bolsa local.

Los precios de estos títulos fluctúan al momento de edición de este artículo entre US\$ 138 de Nvidia, la más barata, y los US\$ 613 de Meta (Facebook), la máscara.

Con ello, comprar una acción de cada una de las siete magnificas demandaria una inversión total de US\$ 2 000 aproximadamente.

Sin embargo, otra manera de exponerse a las gigantes tecnológicas es invertir en el SPY, que es un ETF que replica el rendimiento del S&P 500. Este índice, a su vez, refleja el desempeño de las 500 empresas más importantes de EE.UU. Las siete magnificas representan en su conjunto alrededor del 30% de este indicador. Una participación en el SPY cuesta unos US\$ 600.

Contodo, los analistas consultados preven un 2025 ca el que las gigantes tecnológicas seguirán brillando conforme continúan aprovechando cada avance o innovación para expandirsus negocios.

> Encuentra este centenido en DE GENTION



el discurso de asunción de mando de Trump, en el que manifestó: "Con mis acciones de hoy pondremos fin al nuevo pacto verde y revocaremos el mandato de (subsidios a) vehículos eléctricos. salvando nuestra industria automotriz y cumpliendo mi sagrada promesa a nuestros grandes trabajadores auto-

motrices estadounidenses". Sinembargo, luego el repu-

blicano ahondó: "En otraspalabras, podrán comprar el auto de su elección".

"La gente ha estado prestando atención a Tesla porque Elon Musk se ha convertido en hombre de confianza de Trump, y entonces piensan que la empresa deberia verse

Interés con cautela

general de Renta4 SAB, los inversionistas peruanos consideran, engeneral, a lassiere magnificascomofirmasatractivas de gran nivel por el amplio potencial quetienen para seguir creciendo. Sin embargo, también están alerta porque "piensan que (quizás) podrian estar caras", advierte.

"Hoy la postura de los mercados para con los resultados de estas compañías es muy exigente. Tanto así que en el caso, por ejemplo, de Nvidia, los (últimos) resultados fueron buenísimos. Así, lograron superar las previsiones de los más conservadores y de aquellos en el punto medio, pero no de aquellos que eran más exigentes", comentaleno.

País bajo arresto

INSEGURIDAD CIUDADANA. Flatentado ocurrido el último lunes en el centro de la ciudad de Trujillo, muy cerca de la sede la Fiscalía, ha sido tan solo una de los más recientes episodios de la escalada de violencia y delincuencia que se está viviendo en varias zonas del país. El incidente, que se registró en horas de la madrugada, cousó miedo e indignación, pero muy poca sorpresa. Es, más bien, la consecuencia natural de una realidad que venimos afrontando desdeque gobernaba Pedro Castillo.

Cuando el Poder Ejecutivo claudica de su rol de aplicar la ley-en este caso, investigando y persiguiendo el crimen con inteligencia-por incapacidad y/o por priorizar intereses politicos personales, las sociedades adecúan sus conductas y los más fuertes muchas veces imponen sus propias regias. Así, lo que manda las leves deja de importar: se sabe que no habrá castigo, por lo que cada vez va creciendo el espacio para que más personas encuentren una forma de subsistir al margen las reglas.

Si a este problema, que es solo uno de los que nos ha venido aquejando en los últimos años, se le suma un Congreso que activamente modifica le yes para retroceder en los avances que se habían logrado para crear herramientas de lucha

El crimen y la

avanzando en

un país que

violencia continuan

parece haber sido

y Poder Judicial

abandonado per su

Gobierno, Congreso

contra el crimen organizado, así como un Poder Judicial burocrático, impredecible y con altos niveles de corrupción, el panorama

Segun información del Sistema Nacional de Defunciones (Sinadef), en el 2024 el número de fallecimientos por homicidio aumentóen 35% respectodel 2023. Asimismo, según datos del Insti-

tuto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en el semestre mayo-octubre del 2024 las denuncias por hechos delicrivos aumentaron en 19% respecto del mismoperiodo en el 2022. En particular, el porcentaje de la población que fue víctima de robo de negocios aumento en 320%, mientras que la que fue víctima de secuestro y extorsión creció en 50%.

Esparticularmente dificil afrontar esta realidad para la población de un pais que, por casi dos décadas, se acostumbró a crecereccnómica e institucionalmente endemocracia. Aunque hoyqueda claroque en ese segundo aspecto logramos crecermucho menos que en el primero. Y hoy nos pasa factura.

Existe alguna luz al final del túnel? Sin duda que sí, pero no dependerá solo de los políticos de turno, sino de que la población peruana finalmente entienda que para que el país pueda funcionar, todos debemos involucrarnos. Informándonos, participando, fiscalizando, debatiendo yvotando con responsabilidad,

Mientras estono ocurra, se seguirá observando el accionar errático de gobiernos personalistas y de pocaduración en un país bajo arresto. Cercado por la del incuencia y la informalidad. Y esperando sacarse la loteria en una eterna préxima elección.

OPINIÓN

CARLOS E. PAREDES Socio de Intelfin y docente delaU. Continental.



Petroperú: una verdad incómoda

El problema de no haber fortalecido el gobierno corporativo, la gestión y transparencia de la empresa es que la enorme factura que nos está pasando seguirá incrementándose.

Petroperú está a la deriva Thace mucho tiempo. Lo sucedido el año pasado es un capitulo más en el costoso declive institucional de la empresa estatal. En febrero, el ministro de Energia y Minas (Oscar Vera, entonces funcionario con licenciade Petroperú muy cercano a sudirigencia sindical) y el presidente del directorio fueron removidos. En marzo, el Gobierno nombró a un nuevo directorio. A los pocos meses, ante la crítica situación de la empresa, el directorio Stark planteó al Gobierno cambiar la gobernanza y gestión de Petroperú con la participación y apoyo de una empresa reestructuradora detalla internacional, además defortalecerla financieramente con nuevos aportes de capital.

El directorio Stark se vio forzado a renunciar y, con una empresa descabezada, el Gobierno publico un D.U. para realizar nuevos aportes de capital y prestamos por un montototal cercano a los S/10,000 millones. A pesar deque la norma hacía referencia explicita a que debía contratarse una empresa reestructuradora. el Gobierno nombró a Alejandro Narváez como nuevo presidente de directorio, quien ya habia hecho publico su desacuerdo con la contratación de una empresa reestructuradora. En la primera sesión del nuevo directorio, Narváez puso en la gerencia general al señor Vera. Así, a pesar de las indecisiones, delasidas y venidas, terminamos con "más de

millones de EBITDA, y lograrautilidades netas que bordesrán los US\$ 200 millones (meiora sustancial frente a los casi US\$ 1,000 millones de pérdida anual del 2023-24). Por lo tanto, ya no pediria nuevos apoyos financieros a los peruanos. ¿Seráposible?

4 No creo. Es muy difícil au-mentar las ventas subiendo precios para incrementar márgenesen un mercado competitivo. Además, la aritmética financiera resulta incómoda: en Talara pueden refinarse soste-

Es muy difficit aumentar las ventas subiendo precios para incrementar márgenes en un mercado competitivo"

nidamente cercade 85,000 barriles diaries con un margen de US\$8aUS\$10 porbarril; esto permitirá generar un margen de solo entre US\$ 250 millones v US\$ 300 millones anuales. No alcanza ni para cubrirlos gastos administrativos yfinancieros de la empresa, por lo que esta continuará arrojando pér didas millonarias y no podrá

hacer frente a sus obligaciones El problema de no haber O fortalecido el gobierno corporativo, la gestión y transparencia de la empresa es que la enorme factura que nos está pasando Petroperú seguirá incrementándose. Pero este no es todo el problema, esta empresa también está socavando el futuro de la industria petrolera en el país. La asignación arbitraria e ilegal de lotes petroleros a Petroperú - a pesar de no contar con el expertise ni las espaldas financieras para desarrollarlos- y el hecho de que tenga la concesión del cleoducto Norperuano sin poder operario de manera confiabie y transparente desde hace muchos años, paraliza la inversión privada en el sector. Quién en su sano juicio trivertiria cientos de millones de dólares en exploración petrolera en la selva peruana?

El final de esta historia no Des difícil de anticipar.

> Las comunes vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



@ Opine: (FGestiones @Gestionae In Diario Gestión

GESTIÓN

Director perudiation Critis Martial Editorea centrales, Victor Malgarigo, Rosina Utalura Editores, Vernessa Octoba, Omar Mane que Mia Rios, Whitney Mirlán, Motado Naverio, Debora Bongo-Seria Editor de diseña: loci Vilolporna

Direction lorge Salazar Antoz 17L Santa Catalana, La Victoria T. Reducción: 30 63/70 Publicidad: 708 9999 Publicidad: Claudiz Amoya Harhez,

Horario: De tunes a viernes de 7.00 am. a 2.00 pm. mat, claudia amaya@comininii com per de 7.00 am. a ≥00 om

Suscrucianes Control de Servicio

Mail: susceptures pidarrogestos compre Los articulos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Contendo elaborado por Empresa flátora El Comercio S.A. Ir Santa Rosa N 300, Lima 1 Impreso en la Planta Pascio de Empreso

Editora El Comunios S.A. N. Paracas N. 5/10. Puemo Libre, Lima 21 Todos las demotios reservado

Prohibida su reproducción total o parcial. Hecho el Depósito Legal en la Hibbateca Nacional del Peni Nº 2007-03667

•

NEGOCIOS

IMPULSO PARA LA COMUNA

Distrito del Rímac alista espacios para gastronomía y recuperación de casonas

Con un estimado de aproximadamente 150,000 personas que transitan por el Jirón Trujillo, el alcalde rimense sostuvo que en planes está el embellecimiento de esta zona, cuyo propósito es impulsar terrazas gastronómicas en los aegocios existentes y también en los comercios que se puedan generar.

MAYUMI GARCÍA

makim gartin@danogastiss.com.pe

El Jirón Trujillo, ubicado en el distrito del Rímac, concentra lugares históricos. Y en el marco de los 105 años de creación del distrito que se celebrarán el próximo 2 de febrero, la municipalidad proyecta una iniciativa para esta zona en especial.

Elburgomaestre del Rimac, Néstor de la Rosa, resaltó que, por sus características y nivel de tránsito, el Jirón Trujillo es una prolongación del Jirón de la Unión. Con un estimado de aproximadamente 150,000 personas que transitan por esta vía, el alcalde sostuvo que en planes está el



Zona en tamira. El Jirón Trujillo es, para el alcalde del Rímac, una protongación del Jirón de la Unión.

embellecimiento de esta zona, cuyo propósito es impulsarterrazas gastronómicas en los negocios existentes y también en los comercios que se puedan generar.

"Esperamos que en los próximos meses a través de alguno de los programas del Gobierno podamos acceder a financiamiento para mejorar esta zona, con acciones que van desde colocar luminarias, mejorar la calzada, colocar maceteros turísticos, entre otras medidas", detalló la autoridad.

De la Rosa afirmó que son alrededor de tres cuadras las que se tendrían que recuperar en esta parte del Rimac, considerando que esta área culmina en el Puente Trujillo.

"Hoy ya existen algunos negocios en esta zona, pero la idea es crear las condiciones para la llegada de más marcas, sean a través de emprendimientos que surjan de los mismos vecinos o de personas que deseen invertir en el distrito", añadió.

Casonas antiguas

El alcalde del Rímac señaló que, una vez que termine el réceso parlamentario y los congresistas retomen la legislatura, presentará una iniciativa para la ampliación de la Ley N° 30764, cuya normativa estableció en el 2018

ENCORTO

Mall. La posibilidad de ejecutar un centro comercial en el Rimac siempre está tatente. Néstor de la Rosa indicó que un grupo mexicano ha entablado contacto con su comuna, de modo de obtener información sobre una propiedad en la que tendrían interés de desarrollar un mall. Antes, manifestó que también sedieron conversaciones con Cencosudy otros operadores con este propósito, aunque sin resultados concretos a la fecha.

la expropiación de 11 inmuebles como parte del fortalecimiento del eje monumental turístico cultural del Rímac. Estos predios, en total, significaban la liberación de 12,405 m².

"Son casonas antiguas que se encuentran cercanas de la plaza de Acho, Alameda de los Descalzos, Paseo de Aguas, entre otros sitios del Rimac. La ley ya caducó y ahora lo que buscamos

es que se pueda ampliar, de modo que podamos proceder con la liberación de los inmuebles, previo conse nso con los actuales posesionarios", remarcó.

El burgomaestre recordo que en el distrito existen más de 4,700 viviendas antiguas en condiciones de inhabitabilidad, por lo que no des artó que en la propuesta que alcancen al Legislativo se considere la expropiación de más de 11 viviendas. "Querernos que esto se concrete durante mi gestión, pues hay voluntad política de los congresistas para sacar adelante esta iniciativa", incidió.

Los espacios que dejen estos predios —dijo la autoridad—podrán ser destinac os a inversiones de diferente: tipos de servicios o de viviendas. Además, reiteró la existencia de 500,000 m² en terrenos improductivos (no generan ingresos ala municipalidad) de propiedad privada y del Estado con potencial para la inversión.

Masinto en 17 @ pestion.pe

DURANTEFOROECONÓMICO DE DAVOS

DP World, Anglo American y Glencore con interés de elevar inversiones en Perú

La firma portuaria DP World de Dubái y las mineras Anglo American y Glencore anunciaron su interés de elevar sus inversiones en Perú, durante reuniones con la presidenta Dina Boluarte en el marco del

foro económico que se realiza en Davos.

El despacho presidencial de Perú afirmó que la mandataria se reunió con el CEO de DP World, Sultan Ahmed bin Sulayem, que refirió que la compañía quiere invertir más de US\$ 1,000 millones para ampliar su infraestructura portuaria en el país.

La inversión portuaria impulsará "las agroexportaciones y el empleo, además de fortalecer la posición del Perú como el hub logístico de la región", señaló la oficina presidencial.

DP World opera el terminal portuario del Callao, ubicado en la costa central, el mayor del país.

Asimismo, dijo que Boluarte sostuvo un "fructifero diálogo" con el CEO de Anglo American, Duncan Wanblad.



Impacto. DP World se refuerza en Perú.

que reafirmó su interés en expandir sus operaciones en Perú, el tercer mayor productor de cobre del mundo, a travé s de la minera Quellaveco".

Asimismo, la presidenta dialogó con el CEO de Glencore, Gary Nagle, quien "anunció el interés de sucompañía de expandir las inversiones en el Perú". No se ofre cieron más detalles.

DOS APERTURAS CONFIRMADAS Y UNA EN EVALUACIÓN

Casaideas espera alcanzar las 26 tiendas en Perú este 2025

Cadena de artículos para el hogar sumará un local en Punta Hermosa y otro en un mall del norte de Lima, con el nuevo formato de la empresa chilena. En provincias, pone la mira en ciudad norteña. Esperan que las ventas online sigan representando el 4% del total de la cadena.

KAREN GUARDIA

nombre apellidos danogestor comov

En este 2025, Casaideas buscaampliar su base de clientes y elevar sus ventas en 8% en el Perú. Licette Arrese, gerentegeneral de la filial local de la compañía de origen chileno, especializada en productos para el hogar, indicó que la apertura de nuevas tiendas y nuevos formatos impulsarán dicho crecimiento.

Así, confirmó que este año abrirán dos nuevos locales en la capital. El primero será inaugurado hoy en el Boulevard Puntamar (Punta Hermosa), en un espacio de 450 metros cuadrados (m2).

"Este nuevo local nos abrirá las puertas a un mercado diferente, al igual que ocurrió con la tienda que abrimos el año pasado en San Juan de Lurigancho (SJL), donde autes no teníamos presencia. Este será nuestro segundo punto al sur de Lima", comentó.

Dicha tienda tendrá el formato "renovado", cuyas características serian llevadas también a todas las tiendas en el 2026. El nuevo concepto, introducido en Chile a fines del 2024, incluye cambios en los materiales del local, la disposición de las áreas temáticas y una estética minimalista en ciertas zonas. Hoy, dos tiendas abiertas en Perú en el 2024 y a tienen ese estilo.

En tanto, la segunda apertura de este 2025 se realiza-



Dinámica. Consumidor peruano realiza una compra cada vez más informada, destacó Licette Arrese.

OTROSIDIGO

Remodelarán dos tiendas en el país

Cambios. A la par de las aperturas comerciales, Casaideas prevélaremodelación de dos tiendas este año (una en Lima y otra enprovincias). La apuesta requerrá una inversión de entre US\$ 600,000 y US\$ 1millón. "Cuando hablamos de realizar algunos ajustes, nos referimos a cambios significativos, como la modificación de algunos muros, ya

que estamos enfocándonos enresaltar, através de frases claras, nuestro compromiso con la sostenibilidad. También se modificarán las vitrinas", explicó Licette Arrese. Asimismo, adelantó que incorporarán algunos elementos del nuevo formato en ciertas tiendas. "El formato anterior data del 2018, por lo que ya era hora de una actualización", puntualizó.

ría a mediados de año en el mall de un distrito del norte de Lima donde aún no tiene presencia.

Fuera de Lima, la cadena ya cuenta con nueve sucursales. En evaluación, está la apertura de otra ubicación más en el norte del Perú donde aún no tienen operación.

"Actualmente, estamos en Piura, Chiclayo, Trujillo con dos tiendas, además de Ica, Huancayo, Arequipa, donde contamos con dos espacios comerciales, y una tienda en Cusco. Ahora, estamos analizando un centro comercial en el norte del país", reveló.

¿Podría concretarse esta nueva apertura en provincias este año? La directiva indicó como una posibilidad que tal opción se concrete este 2025. "Estamos evaluando el mercado y en conversaciones con los operadores de este centro comercial. Si todo marcha como está previsto, podríamos lograrlo a finales de este año", anotó.

En suma, Casaideas proyecta cerrar el 2025 con un total de 26 tiendas en Perú, incluyendo las dos nuevas sucursales confirmadas en Lima y la posibilidad en províncias. Al cierre del 2024, la empresa contaba con 23 espacios comerciales.

Patrones de consumo

En cuanto a la dinámica de compra, la directiva destacó que los patrones de consumo continuarán en la misma dirección que en los últimos años. Así, los consumidores seguirán contando con una amplia variedad de opciones para elegir y la compra escada vez más informada.

"Lo que nos indican los últimos estudios de mercado es que los consumidores valoran nuestras colecciones variadas, los precios accesibles y la posibilidad de recorrer toda la tienda, encontrando productos para cada área de su hogar", afirmó.

Casaldeas renueva su propuesta comercial cinco veces al año, coincidiendo con el cambio de estaciones. "Actualmente, estamos presentando nuestros productos de verano desde diciembre, además de ofrecer artículos para la campaña escolar. Después del verano, nos preparamos para las campañas del Día de la Madre, Día del Padre y Día del Niño. Las propuestas paradormitorios ymesas siguen el ritmo de las estaciones, y en septiembre iniciamos la campaña de primavera", refirió.

En cuanto al canal online, la ejecutiva espera que las ventas sigan representando el 4% del total de la cadena y que el ticket promedio continúe en US\$ 20. "Anticipamos gran expectativa para abril próximo, con sorpresas especiales, ya que celebramos nuestros 20 años en Perú", concluyó.

Masinform progestion.pe

VUELOS A EUROPA

#LOCHRED



Estrategia. Empresa apostará por flexibilidad y alianzas.

Air France-KLM prevé repunte de viajes corporativos

Si bien la demanda de via jes de turismo de ocio a Europa sigue siendo relevante, Wouter Gregorowitsch, general manager of the Andean and Central America Region de Air France-KLM, señaló que los viajes corporativos se vienen posicionando como una categoría relevante en el mercado peruano.

En detalle, este tipo de viajes aumentó 70% en el 2023, para luego reducirse ligeramente en 3% en el 2024. De cara al 2025, la firma prevé retomar un crecimiento sostenido de los vuelos corporativos.

"Nuestro objetivo es apoyar este cambio, ofreciendo soluciones a medida que combinen flexibilidad, y un compromiso con los viajes responsables", indico.

En tanto, los viajes académicos también mantienen buenas perspectivas de crecimiento. Para afianzarse aún más en este segmento, la compañía se centrará en adaptar sus servicios, ofreciendo tarifas flexibles, descuentos exclusivos y opciones diseñadas para grupos de estudiantes. "Además, estamos reforzando nuestras

ENCORTO

Proyección. En este 2025, Air France-KLMbuscacrecer entre 15% y 20% en Perú por el aumento de la demanda internacional, la recuperación del mercado corporativo y la expansión de los servicios premium. Desde el país, sus principales rutas son Lima-París y Lima-Amsterdam.

asociaciones con universidades einstituciones educativas para facilitar las reservas de grupos y fomentar el acceso a opciones más asequibles", precisó Gregorowitsch.

Inversión

A nivel global, el ejecutivo destacó que recientemente han destinado una inversión superior a US\$ 1,021 millones a la renovación de flota, incorporando modelos más eficientes como el Airbus A350 yel A321 NEO.

"En el mercado peruano, KI,M ha realizado una inversión clave con la incorporación de la cabina 'premium comfort' en toda su flota, asegurando una experiencia de viaje superior que combina confort y calidad para los viajeros", agregó.

Hablemos de ser lider.



Del tiempo que compartimos, siendo los primeros durante **33 años** seguidos y dándote las gracias por habernos elegido.

> Toyota Número 1 en ventas.



www.toyotaperu.com.pe



EN SEGMENTO DE VEHÍCULOS LIVIANOS EN EL 2024

Mercado automotriz albergó a nueve marcas más en competencia

Nuevos competidores con mayores ventas fueron de procedencia aslática. En contraste, al menos 24 jugadores abandonaron el mercado local el año pasado. Toyota continuó en el primer lugar de colocaciones, pese a contracción; y dos firmas coreanas disputaron el segundo lugar.

JOSIMAR CÓNDOR

josmar condora/danogistion com pe

Durante el 2024, el mercado automotriz local registró un aumento en la competencia en el segmento de vehículos livianos con un incremento neto de nueve marcas (entre ingresos y salidas) frente al 2023, llegando a alcanzar los 130 participantes en total, según la Asociación Automotriz del Perú (AAP).

Si bien la entrada o reingreso de algunas automotrices fue poco auspiciosa y solocolocaron una unidadentodo el año, otras tuvieron un mejor resultado. Entre ellas, se encuentran las asiáticas Hongqi yJim, que al menos colocaron 46y 38 vehículos, respectivamente. Otra marca que logró

Venta de vehículos livianos top 10 de marcas

Marca	Total 2023	Total 2024	Variación % ecumulasta	Participación acumulada 2024
TOYOTA	36,641	32,495	413%	21.5%
HYUNDAI	14,858	14,063	-5.4%	9.3%
KIA	14,949	13,779	-7.8%	9.1%
CHEVROLET	10.922	8,738	-20.0%	5.8%
CHANGAN	8,589	8,273	-3.7%	5.5%
DF5K	7,261	6,767	6.8%	4.5%
NISSAN	6,573	5,219	-20.6%	3.5%
SUZUKI	4,752	4,896	3.0%	3,2%
IAC	6,202	4,783	-22.9%	32%
rono	3,919	4,667	19.77.	27%
BACKSON STREET				

PARTY AND - DOWN BLASCHACKS CHICA

más de 10 unidades fue la china CNJ, con 21 ventas.

Con des a cinco colocaciones en su entrada al Perú, 12 marcas buscaron empezar a abrirse camino en el mercadolocal. Las demás (17 marcas) ingresantes solo vendieron un vehículo.

Por el contrario, también hubo un conjunto de al menos 24 marcas que no registró niuna sola venta en el segmento de livianos en el 2024 tras haber probado suerte el año previo. Entre ellas, figura Iveco (12 unidades el 2013), Funky-KlyBaic Ruixiang.

OTROSIDIGO

Origenes. Dentro de las 10 marcas más vendidas en et 2024, las automotrices aponesas siguieron concentrando el mayorshare con 28.21%, seguidas por las originarias de Corea de Sur con 18.4%. Por su parte, las marcas chinas aglutinaron una participación de 13.2% y las estadounidenses aumentaronsucuota a 8.9% (2023: 6.6%).



Una marcalider y una batalla coreana

Para el sector automotriz, el recorrido del 2024 no estuvo líbre de obstáculos, con un inicio en desaceleración y una meiora a fines de año. Así, las ventas de vehiculos livianos cayeron 8.2% a

151,062 unidades ese año, en medio de cambios no soloen la estructura del mercado por categorías (la participación de las SUV llegó casi a 50% y los automóviles bajaron a 17.7%), sino también por marcas.

Endetalle, la japonesa Tovota siguió encabezando el segmento con una participación de 21.5% en el acumulado del 2024 (ver tabla). Y aunque este porcentaje fue ligeramente menor al 2023 (22.3%), esa contracción no le impidió sostener su posición de privilegio.

Luego, el segundo lugar continuó siendo la posición más peleada, con dos marcas surcoreanas protagonizando una real competencia. Así, Hyundai desplazó a su connacional Kia a la tercera casilla con un share de 9.3%, solo 0.2 puntos porcentuales (pp) por encima de su competidor (9.1%), intercambiando las ubicaciones que tenian el 2023.

Por su parte, Chevrolet y Changan continuaron en el cuarto y quinto puesto, respectivamente, aunque con un margen de diferencia cada vez menor. En el 2023, la marca estadounidense superaba a la china en 1.4 pp, pero la ventaja ahora se redujo a solo 0.3 pp, alcanzando un share de 5.8% y 5.5%, respectivamente.

El sexto y séptimo lugar fueron tomados nuevamente por la china DFSK y la japonesa Nissan, con participaciones de 4.5% y 3.5%, reapectivamente, aunque la primera amplió su ventaja sobre lasegundade0.4ppa1pp.

Las posiciones ocho y nueve registraron casi un empate técnico. Con un share de 3.24%, la japonesa Suzuki apenas superó a la china JAC (3.17%), perola minima diferencia fue suficiente para tomar la octava posición y desplazar a la automotriz asiática un peldaño abajo a la novena casilla.

El top 10 de marcas con más ventas de vehículos livianos en Perú locierra la estadounidense Ford, con una participación que escalo de 2.4% (2023) a 3.1% (2024) y le permitió subir un lugar hacia el puesto 10.

Durante el último año, la concentración de las ventas en las 10 primeras marcas del segmento de vehículos livianos casi se mantuvo respecto al total, con una participación conjunta de 68.6% (2023:69.9%).

Másinfoen p gestion.pe

HACIA MAYOR PRODUCCIÓN

Enerjet planea ampliar fábrica • de baterías en Puente Piedra

En una iniciativa de crecimiento orgánico, Corporación Enerjet S.A. (Corpesa) proyectala ampliación de suplanta en Puente Piedra, la modificación de componentes y mejoras en el sistema de captación de gasea, con el fin de optimizar su proceso productivo. Lasede se enfoca en fabricación de baterias para diversos vehículos.

Através de un Informe Técnico Sustentatorio presentado al Ministerio de la Producción (Produce), explicó que el proyecto no cambiará el proceso productivo, pero sipermitirá un aumento de producción a 60,000 baterías terminadas al mes.

Dicho crecimiento representa un aumento del 500% en comparación con el volumen del 2012, cuando la producciónera de apenas 10,000 unidades.

Para la ampliación, la firma contempla expandir el área efectiva de su planta en 1,380 m2 adicionales a los actuales 5,000 m2. En la nueva área, se reubicarían componentes y zonas existentes, tales como el taller de mantenimiento, almacén de repuesto y almacén de combustibles liquidos y/o gaseosos. Además, se instalaría un almacén de materia prima, área de servicios generales v confinado.

La implementación de la propuesta involucra un presupuesto de S/7 millones y el tiempo de vida útil de las instalaciones seria de aproximadamente 15 años.

Cronograma

En el referido plan presenta-



iniciativa. Comprende incorporación de nuevos equipos.

do al Produce, Enerjet detallo el cronograma de actividades para la ejecución del proyecto en su planta de Puente Piedra. El desarrollo contempla tres fases, desde la etapa de implementación hasta el cierre. Solo la fase de construcción requerirá un período de

La empresa presentó el citado ITS en el marco del Reglamento de Participación Ciudadana, Deesa manera, la población podrá brindar sus aportes sobre la iniciativa hasta el 30 de enero.

RADAREMPRESARIAL

ENAVACUEHO

Rio Silver acuerda venta de proyecto Niñobamba



Opción. African Energy podrá accederal100% delactivo.

 La canadiense Rio Silver v African Energy Metals suscribieron un acuerdo para que esta última tenga la posibilidad de adquirir el 100% del proyecto de oro y plata Nifiobamba (Ayacucho), Para concretar esa opción, deberá pagar 260,000 dólares canadienses (CAD\$) durante el primer año del mencionado

Además, deberá efectuar pagos adicionales de hasta USS 2 millones y emitir acciones a Rio Silver, que mantendrá una regalía por retorno neto de fundición (NSR) del 296.

PROTECTORES SOLARES



Creció su importación de enero a noviembre del 2024, segunta CCL



ZELESTRA PERUEN AREQUIPA

Elaborarán estudios de central solar

 La Dirección General de Asuntos Ambientales de Electricidad, del Ministerio deEnergiayMinas(Minem), aprobó los términos de referencia de Zelestra Perú para la elaboración de una declaración de impacto ambiental para el proyecto "Central Solar Fotovoltaica San Joaquín", de 104.3 megavatios (MW), en el distrito de La Joya (Areguipa).

Así, la firma de origen español incorpora la iniciativa a su cartera local. San Joa-



Extensión. Planta de energía ocuparia 197.83 hectáreas.

quín contaria con módulos Trina Solar v despacharía la producción mediante líneas subterráneas de 33 kV hacia la subestación San Martín.

MACUSANI

Exploración de uranio en Puno

. Macusani Uranium, vinculada con Macusani Ye-Howeake (que desarrolla el proyecto de litio Falchani), presentó al Ministerio de Energia y Minas (Mincm) una Declaración de Impacto Ambiental (DIA) para avanzar con el proyecto de exploración de uranio Isibilla, en Puno.

La empresa propone habilitar 40 plataformas de perforación, con una inversión de USS 10 milliones.

LA CUADRA DE SALVADOR

ETAPA DEPRECALIFICACIÓN

Chile lanza licitación para ampliar su mayor puerto

(EFE) Chile abrió el proceso de licitación para ampliar el Puerto de San Antonio, el principal del país, con el llamado público para la precalificación de empresas nacionales e internacionales interesadas en una obra estimada en US\$ 4,000 millones.

"Es un proyecto extraordinariamente relevante para el desarrollo logístico portuario de nuestro país y que necesitamos para poder enfrentar el comercio internacional que se proyecta para las próximas décadas", señaló el ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz.

El proyecto permitirá que el puerto tenga una capacidad de transferencia de carga total de 6 millones de contenedores anuales y se licitará en dos etapas.

La primera obra por US\$ 1,500 millones contempla la construcción de infraestructura vial y ferroviaria, un rompeolas y el dragado de la dársena y se espera que el contrato quede adjudicado

durante el primer trimestre del 2026.

Queremos transmitir a quienes descen ser parte de este proceso la enorme responsabilidad que implica la ejecución del proyecto Puerto Exterior, fundamental para el desarrollo portuario de Chile", indico por su parte en una rueda de prensa Eduardo Abedrapo, presidente del Directorio de la Empresa Pormaria San Antonio.

La segunda fase incluye dos frentes de atraque de 1,730 metros cada uno, que puedan recibir naves portacontenedores de última generación, de hasta 400 metros

Los frentes de atraque serán desarrollados en erapas de forma progresiva, de acuerdo con las provecciones de demanda, mediante concesiones portuarias, y la primera licitación se convocará para el 2030.

Se espera que el nuevo puerto estará en condiciones de recibir su primera nave en el 2036.





Postores Serecibenpropuestas para la obra-

LACIFRA

Millones de toneladas de carga movió el Puerto de San Antonio el año pasado, 10.5% más que el 2023.

BAJOLALUPA



Crimen sin castigo

¿Dónde radica el problema? ¿Cómo disminuir la corrupción y la criminalidad? Pues atacando directamente la causa del problema: la incapacidad del sistema de justicia.



Necesitamos una verdadera reforma del sistema de justicia que parta por democratizar la elección de jueces y fiscales.

ntre los muchos y muy distintos campos de estudio a los que los economistas dedican sus poderosas herramientas de análisis hay uno que—en estos días de asesinatos por encargo (sicariato), carta-bombas y derribamientos de torres de energía (actos terroristas)—debería atraer el interés no solo de nuestros economistas locales, sino también de nuestros políticos, autoridades, periodistas, intelectuales, académicos, y demás interesados en la salud, la paz, el bienestar económico y la convivencia social: la Economía del Crimen y Castigo.

En efecto, dicha rama de la Economia estudia las decisiones detrás de lo que el gran escritor ruso, Fedor Dostoievski, describió con ran elevado realismo en su obra cumbre: la comisión de un crimen y sus intentos por justificarlo acudiendo a una serie de argumentos racionales. Con la diferencia de que los economistas -como no podia ser de otro modo- en vez de literatura, prefieren acudir a "modelos". En estecaso específico: modelos de comportamiento racional individual.

Dichos modelos se enfocan en entender los motivos detrás de la decisión de una persona de involucrarse en actividades ilicitas, en las estrategias para prevenir el comportamiento ilegal/criminal, en el impacto de la criminalidad sobre las víctimas y la sociedad, y en los efectos de las políticas y sanciones diseñadas para combatirla. El primero en invadir los terrenos de la criminología con sus modelos de comportamiento racional individual fue el premio nobel de Economía Gary Becker a fines de los años 60 del siglo pasado. Desde entonces, sus herederos intelectuales han degramado ríos de tinta sobre tan sensible materia. El Sr. Becker, con la ayuda de un modelo sencillo de preferencias constantes, estudió cómo los cambios en la probabilidad y severidad de la sanción puede afectar la decisión del criminal -suponiendo, como exige el modelo de elección racional, que antes de cometer el delito, el criminal realiza, consciente o inconscientemente, un análisis costo/beneficio de la decisión de delinquir.

Una infinidad de estudios empíricos demuestran que este modelo simple de análisis es sumamente efectivo para entender la criminalidad a nivel individual y también a nivel colectivo. Lo importante es tener en cuenta cuáles son esos beneficios potenciales (económicos,

psicológicos o de reputación social) y cuáles son los costos –pecuniarios (gastos de abogados, ingresos no percibidos, etcétera) y no pecuniarios (perdida de libertad, estigma social) a ser tomados en cuenta. Pero, sobre todo –y este es el punto neurálgico en el caso del Perú–cuál es la probabilidad de que quien comete el delito sea eventualmente, capturado, juzgado, condenado y puesto efectivamente en prisión.

Digo que este es el punto neurálgico en el Perú porque, la verdad sea dicha, las penas no pueden ser más altas o "gravosas", como le gusta decir a los abogados, y sin embargo la corrupción y la criminalidad campean sin que nada ni nadie las detenga. ¿De qué sirve, por ejemplo, que la pena máxima por robar un celular sea 30 años si la probabilidad de que alguien sea capturado, juzgado, condenado y puesto en prisión por este delito sea prácticamente cero? Hasta donde yo sé 30 multiplicado por cero da cero. Lo mismo puede decirte de absolutamente todo otro tipo de delito.

El caso del lavado de activos es otro terrible ejemplo. Un estudio relativamente reciente del Instituto del Futuro ("La otra pandemia: el lavado del diacro y sus múltiples cepas", mayo del 2022) muestra la triste inutilidad de los reportes de operaciones sospechosas (ROS) de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF). En un periodo de casi 12 años, del 2009 al 2021, de los más de 78,000

ROS emitidos por la UIF tan solo 1 1
terminaron en sentencias condenatorias. En elmismo período, del total
de dinero que tendría que haberse
pagado por concepto de reparación
civil, lo efectivamente recaudado por
el Estado peruano apenas llegaba al
1 por ciento. Por lomenos en materia
de lavado de activos, a pesar de todo
el ruido mediático, la probabilidad
de que se materialice el costo de la
eriminalidad es prácticamente cero.
Es decir, puro beneficio para quien
toma la decisión de delinquir a pesar
de la aparente severidad de las penas.

Por lo menos en materia de lavado de activos, a pesar de todo el ruido mediático, la probabilidad de que se materialice el costo de la criminalidad es prácticamente cero".

¿Dónde radica entonces el problema? ¿Cómo disminuir la corrupción y la criminalidad? Pues atacando directamente la causa del problema: la incapacidad del sistema de justicia-Policía, Ministerio Público, y Poder Judicial-para elevar sustantivamente la probabilidad de que quien cometa un delito pague efectivamente el costo de su decisión. Para ello necesitamos una verdadera reforma del sistema de Justicia que parta -como señaló en una conferencia el Dr. Luis Lamas Puccio-por democratizar la elección de jueces y fiscales, despolitizando su elección, en particular, de entes claves como la Junta Nacional de Justicia o la Corte Suprema de Justicia, así como entes cuasi políticos relacionados, como la Defensoria del Pueblo, la Contraloria General de la República y el Tribunal Constitucional. Porque, la verdad seadicha, "el estado de cosas", con su mezcla mortal de corrupción y criminalidad, es perpetuada por una súper estructura de corte político, con "autoridades" con vocación criminal, dispuestos a hacer cualquier cosa con tal de proteger "sus intereses". Y sus intereses, no nos equivoquemos, son absolutamente contrarios al interés nacional.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusivo responsabilidad del autor

•

ECONOMÍA

NUEVO PROYECTO DE LEY PRESENTANDO POR EL CONGRESO

Se propone teletrabajo obligatorio para las madres hasta el primer año del hijo

La iniciativa busca que se considere un derecho la aplicación del teletrabajo en los 12 primeros meses de lactancia e, incluso, que se extienda desde el momento en que se notifica al empleador del embarazo. Laboralistas coinciden en que se frenará la empleabilidad de mujeres.

RICARDO GUERRA WÁSQUEZ

GERARDO ROSALES gerardo resales gridanogestion compe

Una reciente propuesta en el Congreso de la República plantea realizar algunas modificaciones a la Ley del Teletrabajo (Ley N° 31572), enfocada en las madres trabajadoras. La iniciativa busca establecer como un derecho, "un período obligatorio", la aplicación de esta modalidad hasta que los hijos cumplan un año de edad.

Además, este mecanismo se aplicará para las trabajadoras gestantes desde el momento en que comunican su condición al empleador. "No afecta al derecho de descanso pre y post natal", precisó la propuesta, cuyo autor es el congresista Alfredo Pariona (Bancada Socialista).

La medida fue derivada a la Comisión de Trabajo y Seguridad Social del Congreso para ser debatida. Posteriormente, debería ser evaluada en el pleno del Parlamento y así ser enviada al Ejecutivo para su revisión respectiva.



Proceso. La medida fue derivada a la Comisión de Trabajo para ser debatida y luego pasar al pleno.

Contraproducente

Como punto de partida, Katy Noriega, asociada principal de PPU, señaló que la normativa peruana ya considerauna serie de disposiciones
para brindarle facilidades a
lastrabajadoras en gestación
y en período de lactancia
(donde calzaría este año de
derecho a teletrabajo) y que
van más allá del teletrabajo.

"Hoy, en aras de facilitar el entorno, ya está dispuesto el uso del teletrabajo para las madres como una recomendación", comentó.

Esto también fue recordado por Pamela Navarro, directora de Atalla Legal, precisando que está establecido en el marco laboral que el teletrabajo se promueve en favor 66

Considerando desde la notificación de la gestación hasta que el primer año del hijo, se trataría de alrededor de 20 meses realizando teletrabajo".

de ciertos grupos de trabajadores, entre ellos las gestantes y en período de lactancia. "El teletrabajo se fomenta en favor de la población vulnerable, debiéndose evaluar previamente la naturaleza de las funciones y el perfil del puesto que desempeña el trabajador", precisa la norma general sobre el teletrabajo.

En este escenario, ambas especialistas laborales observaron el avance de esta medida por las consecuencias que tendrá en el mercado y la participación de las mujeres.

"Es una buena iniciativa, pero ajustada a la realidad no lo es. Fijarlo como un derecho, como una obligación, es una situación de relativa ventaja porque innegablemente se atiende una condición de mayor vulnerabilidad, pero lo cierto también es que terminaría impactando en la contratación de mujeres. Se genera la posibilidad de que los empleadores con cierta realidad empresarial, simplemente, no contraten mujeres en edad fértil o que se encuentren en estado de gestación", apuntó Noriega.

En esta línea, Navarro indicó que esta medida tendrá como impacto reducir la contratación de mujeres en edad fértil en los sectores donde no se pueda realizar teletrabajo, como los puestos de atención al clientes, en agencias de bancos o supermercados, entre otros.

"Es un freno total para la contratación donde la esencia de las labores son presenciales. Se aumenta este sesgo sobre la maternidad y en las empresas como bancos, las agencias, no se va a querer contratarlas", precisó.

Navarro, incluso, comentó que resulta hasta inoportuna realizar esta "segmentación" enviando a las mujeres desde **DISPOSICIÓN PARA EMPLEADORES**

Deben "justificar mejor" el rechazo al teletrabajo

El Tribunal del Servicio Civil, perteneciente a Servir, declaró nulo el rechazo de unempleador a una solicitud de un trabajador de prorrogar el teletrabajo.

Una trabajadora se encontraba con la modalidad de teletrabajo total vsolicitó continuarasí por razones familiares. Sin embargo, la entidad empleadora lo rechazó v exigió su presencialidad tres días a la semana. El tribunal determinó que el empleador no justificó cómo el teletrabajo total afectaría las funciones del puesto ni demostró que las circunstancias personales de la trabajadora hubieran sido debidamente consideradas. Estevacio en la fundamentación constituvó un vicio en el acto administrativo.

Además, ordenó a la entidad realizar una nueva evaluación de la sol citud, considerando los principios legales a plicables y las condiciones específicas de la trabajadora. La decisión reafirma la obligatoriedad de que los empleadores, tanto públicos como privados, fundamenten adecuadamente su-decisiones.

Flavia Granados, atociada principal de DLA Piper Perú, explicó-que la obligación de motivar decisiones relacionadas con el teletrabajo se ha fortalecido con la meva Ley de Teletrabajo y su reglamento. Antes, la regulación no exigia justificaciones detalladas por parte de los empleadores, permitiendo un mayor margen de discrecionalidad.

su gestación a la modalidad de teletrabajo y sin que se presenten riesgos algunos.

"¿Por qué como mujer se tendría que estar obligada a hacer teletrabajo si no hay riesgos? ¿Por qué se tiene que hacer esa segmentación de separarias de su centro de labores? No todas quieren hacer teletrabajo, que tiene sus pro y contra, ni bien salen embarazadas", argumentó.

Considerando desde la notificación de la gestación hasta que el hijo cumple un año, se trataría de alrededor de 20 meses, más de un año medio, realizando teletrabajo, sumó Navarro.

"Con lo que cuesta elevar la contratación de mujeres en el mercado laboral, incluso en rubros duros como la construcción, mineria, donde representan máximo el 10% del personal, esta medida no termina promoviendo su empleabilidad", observó la directora de Atalla Legal.

Además, Noriega recordó que, aún sin ser una recomendación la aplicación del teletrabajo para mujeres gestantes y en período de lactancia, lasáre as de seguridad ocupacion al de las empresas están obligadas a realizar una evaluación sobre las condiciones de trabajo para estos grapos de trabajadores y validar que no hayanriesgos.

Mas ero en 57 (pestion per

SINENTUSIASMO PARA ESTE 2025

Empleo de los jóvenes en su peor nivel en cuatro años



2025. La situación podría empeorar en la segunda mitad del año debido a la incertidumbre por las elecciones generales.

El retroceso es trasversal: los jóvenes cada vez tienen menos puestos de trabajo adecuados e incluso tienen menos empleos "de mala calidad" (subempleo). Miguel Jaramillo, de Grade, atribuye esta situación al deterioro general de la economía.

GUADALUPE GAMBOA

El empleo juvenil siguió deteriorándose en el 2024. El año pasado, 707,900 jóvenes entre 14 a 24 años en Lima Metropolitana tenían unempleo, un retroceso de 3.3% respecto al 2023, según INEL Lasperspectivas para el 2025 no son tan optimistas. Este es el peor resultado en los últimos cuntro años. Antes de la pandemia, se registraron 833,000 jóvenes ocupados en el mercado laboral limeño, luego de ello, nose ha repetido dicha cifra.

El retroceso es trasversal:

LA CIFRA 826,600

Fue la población económica activa (PEA) entre 14 a 24 años en Lima Metropolitana en el 2024.

los jóvenes cada vez tienen menos empleos adecuados e inclusotienen menos empleos "de mala calidad" (subem-

Esto coloca a esta pobiación en sus "boras más oscuras", tomandoen cuenta-además-que solo hace unos días la OIT subrayó que el empleo mundial no crece lo suficiente, mientras jóvenes 'ninis' (que no estudian ni trabajan) siguen en aumento.

Lasrazones

Ante esta continua caída del empleojuvenil, Yohnny Cam-

pana, economista asociado de Macroconsult, consideró que hay dos hipótesis: una implica que, con la pandemia, muchosiovenes que deiamon de estudiar se volcaron al mercado laboral y ahora están saliendo para poder retornar a sus actividades académicas.

La otra explicación, indicó, es que la expansión de la economía a un mayor ritmo implica una demanda de trabajo más calificado, los cuales son los que se han venido recuperando tras la pandemia.

Miguel Jaramillo, economista cinvestigadorde Grade, atribuye esta menor contratación a un deterioro general de la economía peruana en la última década.

Además, apuntó que otros factores para la reducción del empleo juvenil esel desaliento con relación al futuro entre los jóvenes, que podrían estar optando por emigrar o, en casos más extremos, caenen actividades delictivas.

El 2025

Para Campana las proyecciones apuntan a una mejora en los níveles de empleo durante el 2025. Pero, teniendo en cuenta que la empleabilidad de jóvenes no es un segmento que crece mucho frente al estímulo de la economía, las expectativas son moderadas.

"Probablemente se atenúe un poco esta caída (del empleo juvenil) o se estabilice y másbien haya una leverecuperación, pero no esperaria que esa tendencia, que ya viene de varios años, se revierta drásticamente", sostuvo.

Si bien un crecimiento económico de 3% puede absorber cast entre 300 mil y 350 mil personas que se insertan al mercado laboral, no toda esa población está compuesta por jóvenes que acaban la secundaria ola universidad.

ParaJaramillo, con el crecimiento del PBI estimado para este año, sería razonable pensarque el empleo podría crecer entre 1%y2%, peropara lapoblación juvenil el avance sería menoro incluso nulo,

Misinform / gestion.ps

TRASCAMBIO DEFECHAENEL INICIO DE OPERACIÓN



Sunat enfrentará algunos sobrecostos por nuevo terminal del Jorge Chávez

Ver el inicio de la operación del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez tomará un tiempo más. Como se recuerda, hace unos días, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) anunció que la fecha esperada se postergó desde el 29 de enero hasta el 30 de marzo de este año. Esta medida, calificada por actores del sector como "necesaria", ha tenido algunos impactos, incluso en instituciones como la Superintendencia Nacional de Aduanas vde Administración Tributaria (Sunat).

va con Gestión, Víctor Mejía, "el cambio de la fecha generanlgunos sobrecostos" para la entidad. Si bienresalto que como administración tributaria ya estaban preparados pareplantear incluso algunos

gística, está todo dispuesta. tediario. Sin embargo, el cambio nos

PARARECORDAR

Contrarreloj, Si bien el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) anunció un aplazamiento de la inauguración del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el Organismo Supervisor de la inversión en infraestructura de Transporte (Ositrán) indicó que el cambio de fecha aún no ha sido comunicado formalmente hasta ahora.

En conversación exclusi- plo-elscanner desarmado listo para ser llevado al nuevo terjefe de la Sunat, comentó que minal, ahora hay que armarlo nuevamente y colocarlo en su sitio. También, teníamos contratos que se nos vencían, y no los renovamos justamente por la mudanza, pero ahora tenera enero, abora tendrán que mos que renovarlos por unos meses más. Ese tipo de inconveniente logístico nos genera. 'Nos preparamos desde el Pero, respecto a la atención (al inicio, los equipos, el perso-usuario) notendrá alteración", nal, la infraestructura, la lo- comentó en entrevista con es-

Mejía agregó que estos sogenera algunos sobrecostos, brecostos se asumirán con porqueteníamos-porejem- presupuesto de la administración tributaria. "Son costos no proyectados, pero tenemos que asumirlos en pro de la eficiencia. ¿Qué hariamos dejando un scanner desarmado dos meses? La lógica nos dice que asinos cueste un poco más volverio a traer, hay que hacerlo", puntualizó.

Jorge Chávez

Hay que recordar que recientemente el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso (Ositrán) señaló que en el caso dela construcción y operación del nuevo terminal, las obras civiles e instalación del equipamiento se encuentran en la fase final, registrando un avancedel99%.

El 1% restante comprende tareas pendientes referidas al Sistema de Inspección de Equipaje (HBS); Sistema de Controlde Acceso (DACI); Red Localde Área (LAN); sincronízación de relojes (Clock Master); sincronización con el protocolo Network Time Protocol (NTP) e integración con otros sistemas de sincronización paragarantizar laprecisión temporaldetodalainfraestructuratecnológica; entre otros.

INVERSIÓN PÚBLICA DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES

Otorgar buena pro puede tardar hasta tres veces el plazo inicial

El año pasado, los gobiernos subnacionales dejaron de ejecutar recursos por alrededor de S/11 mil millones, lo cual tiene un alto costo de oportunidad en términos de los servicios públicos que se dejan de proveer al ciudadano.

ANÁLISIS DEL CPC

Al cuartotrimestre del 2024, el presupuesto de inversión pública de los tres niveles de gobierno ascendió a S/70 mil millones, Del total de recursos, más de la mitad (S/44,385 millones) estuvo a cargo de entidades subnacionales. Así, S/6 de cada S/10 del presupuesto para inversión estuvo a cargo de los gobiernos regionales y locales.

El nivel de ejecución de los recursos para obras, al finalizar el 2024, –devengado sobre presupuesto – ascendió al 88.2% en los gobiernos regionales y al 67.8% en los locales.

Con ello, en conjunto, dejaron de ejecutar recursos por alrededor de S/11 mil millones, lo cual tiene un alto costo de oportunidad en términos de los servicios públicos que se dejan de proveer al ciudadano.

Esto evidencia que, en el marco del proceso de descentralización, se han venido asignando recursos sin la correspondiente acreditación de las capacidades necesarias para su ejecución de manera eficiente.

Así, la brecha existente entre el presupuesto disponible y la ejecución de estos es el resultado de múltiples problemas alrededor del ciclo de inversión de un proyecto, que inician desde las demoras en la adjudicación, continúan con las deficiencias en los expedientes técnicos, demoras



Proyectos. En la planificación y formulación de proyectos de inversión, uno de los problemas corresponde a la demora en las adjudicaciones de los proyectos de inversión.

OTROSIDIGO

Criterios para priorizar proyectos

Municípios. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) aprobó los "Criterios de priorización de los proyectos de inversión, las IOARR y los programas de inversión bajo el ámbito del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y de proyectos que no se encuentren bajo etámbito de dicho Sistema Nacional". De esta manera, los distintos gobiernos locales del país deberán priorizar las inversiones que permitan el cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios, de acuerdo con las consideraciones que contempla la norma.

en la obtención de permisos municipales y expropiaciones, entre otros.

Todo ello se traduce en mayores costos y plazos de los proyectos respecto a lo planificado, que postergan el acceso a servicios, impidiendo el cierre oportuno de brechas prioritarias.

En la planificación y formulación de proyectos de inversión, uno de los problemas corresponde a la demora en las adjudicaciones de los proyectos de inversión. Al respecto, un indicador que aproxima los retrasos en la adjudicación de las inversiones subnacionales es el Índice Regional de Gestión Pública (IRGP) trimestral, elaborado por el Consejo Privado de Competitividad (CPC).

Dicho indicador mide los retrasos entre la convocatoria y la buena pro en las inversiones regionales y locales adjudicadas por las principales unidades ejecutoras.
En ciertos casos, las demoras son de hasta de tres ve-

Plazo programado y retraso (en días) entre la convocatoria del proceso de selección y la adjudicación de la buena pro - Gobiernos locales 1/2/



Notes

1/ Se consideró un total de BAR provectos convocados hasta el 31 da dicambre de 2024. de los cuales 741 fueron arubizados 989 artiadicados y 52 no artiadicados, pero con recessos at 31 de dicembre de 2024.

2/ Al Carto derecho de cada departamento entre parentesia se muestra el nomero de proyectas anutasdos. Asimanto, alfinal de cada tiema por departamento, se muestra el netraso al 477/024 (Viv. 19).

PUENTE SEACE-OSCE ELABORACIÓN, CPC

ces en algunas regiones y municípios.

Retrasos en Inversiones

Se analizaron 1,188 proyectos de un total de 1,401 proyectos convocados por una muestra de unidades ejecutoras de los gobiernos subnacionales al cuar to trimestre del 2024. El ratio de adjudicación (número de proyectos adjudicados/número total de proyectos) fue de 78%.

Respecto a los gobiernos locales, el ratio de adjudicación fue de 82%. En cuanto al indicador de retrasos, estos se demoran en promedio 20 días más (102% más) para otorgar labuena pro en relación con lo programado.

Lo anterior implica un incremento del nivel de retraso en relación al cuarto trimestre del 2023, cuando los retrasos ascendieron a 97%.

Al 31 de diciembre del 2024, las municipalidades de Arequipa presentaban el mayor retraso (262%) en 27 proyectos analizados. A estas le siguen las municipalidades de Moquegua (214%) y las municipalidades de Ica (184%). Por otro lado, las municipalidades de Amazonas tuvicron el menor retraso (14%).

En los gobiernos regionales, el ratio de adjudicación fue de 71%. En cuam o al indicador de retrasos, al cuarto trimestre del 2024, 22 regiones cumplieron con las condiciones de análicis, cardando en promedio 23 días más (93% más) en otorgar la buena pro en relación con lo programado.

En este caso, lo anterior implica un menor nível de retraso en relación al cuarto trimestre del año previo, cuando los retrasos ascendieron a 101%. Por regiones, Tumbes presentó el mayor retraso (236%) y aestalesiguen Puno (197%) y Arequipa (175%). En contraste, Loreto registró el menor retraso (20%).

Conclusiones

Los resultados del IRCP remestral al cuarto trimestre del año pasado muestran que, en promedio, los gobiernos regionales y locales tardan el doble de lo planificado en otorgar la buena pro a un proyecto, siendo este valor similar a lo observa do al promedio del cuarto trimestre del 2023 (99%).

Enciertos casos, las demoras son de hasta de tres veces en algunos gobiernos regionales, como Tumbes (236%), y en algunos gobiernos locales como en Arequipa (262%).

Sin embargo, el retraso promedio observado al cuartotrimestre es, en promedio, menor en comparación con el tercer trimestre del 2024, cuando se alcanzó un 107% en promedio.

No obstante, si bien no ha impactado negativament en el crecimiento de la inversión pública anual, si el anális sishace de manera trimestral se evidencia que, entre el tercer y cuarro trimestre del 2024, la inversión pública subnacional pasó de crecer, en promedio, 36% a 18% interanual.

Más info en a la pestion pe

NO SOLO UNA SANCIÓN ADMINISTRATIVA

Construir sin licencia podría implicar un proceso penal

Se examinó el impacto de construcciones sin licencias en el entorno urbano y en el paisaje de una zona monumental protegida, resaltando la importancia de respetar las normativas urbanísticas en contextos sensibles.

GERARDO ROSALES

gerards/southes@edianogestion.com.pe

Construir adificaciones sin licencia y en contra de las normativas urbanísticas generan interrogantes sobre el alcance de sus consecuencias legales en el Perú. Un reciente fallo de la Corte Suprema analizó si estas acciones pueden ir más allá de las sanciones administrativas y configurarse como un delito.

El caso trata sobre la construcción de un edificio sin licencia ni autorización en una zona protegida declarada como monumental. La obra, se realizó ignorando las normativas municipales y los parámetros urbanísticos establecidos para preservar la homogeneidad arquitectónica del área.

Pese a las sanciones yadvertencias de las autoridades, la construcción continuó, generando impactos negativos como sombras, obstrucción de vistas y desproporción en el entorno, afectando tanto a los residentes como a actividades como el turismo. La responsable de la construcción fue acusada del delito de alteración del paisaje urbano.

La Corte Suprema resaltó que este delito tiene carácter permanente, ya que sus efectos afectan de manera continua el bien jurídico protegido (el paisaje urbano). Determinó que no esúnicamente una infracción administrativa cuando el impacto genera un daño significativo en el entorno.

Además, estableció que la reparación civil en estos casos debe incluirtanto una in-



Respeto. La licencia garantiza que la construcción respete los parámetros urbanísticos y la zonificación del terreno.

Otrosídico Obligatorio

Edificaciones. Angello Rivera, socio del Estudio Osterting, señaló que toda edificación debe contar con una licencia de obra otorgada por la municipalidad o, en ciertos casos, aprobada por revisores urbanos acreditados por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS).

demnización económica como medidas concretas, como la demolición del edificio, para restituir el entorno afectado. Destacó que estas reglas de conducta son esenciales en penas suspendidas, y su cumplimiento es obligatorio para acceder abeneficios legales como la rehabilitación.

La corte resolvió imponer a la responsable una pena privativa de libertad de dos años y acis meses, suspendida en su ejecución, con reglas de conducta que incluían la demolición del edificio y el pago de una indemnización.

Delito ambiental

En ciertas situaciones, la falta de licencia de construcción y el incumplimiento normativo pueden derivar en un proceso penal. André Sota, asociado principal de PPU, explicó que este tipo de conductas puede configurarse como el delito de alteración del paisaje urbano o rural, regulado en el articulo 313 del Código Penal, el cual es considerado un delito ambiental.

Según Sota, este delitose comete cuando una edificación, contraviene normativas administrativas específicas, como licencias o restricciones emitidas por instituciones como el Ministerio de Cultura y causa un impacto significativo que altera el paísaje urbano, ruralo natural.

La alteración del paísaje debe ser determinada por una autoridad administrativa competente a través de un informe técnico. Sota aclaró que, sibien la falta de licencia por sí sola es una infracción administrativa, no constituye delito si no se demuestra dicha alteración significativa del paísaje.

Sota subrayó que construir sin licencia y alterar el paisaje urbano o rural puede llevar a una pena privativa de la libertad en caso de configurarse el delito. La pena establecida es dehasta custro años de prisión.

Masinto en si constion pe

TRANSPORTEDEGAS NATURAL



Gas natural. Está pendiente evaluar la continuidad del proyecto del SIT Gas.

Minem analiza instalar ductos de gas en el norte

La viceministra de Hidrocarburos, Iris Cárdenas durante un evento de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos (SPH) - refirió que el Ministerio de Energía y Minas (Minem) está haciendo un planeamiento para identificar la necesidad de transporte de gas natural por gasoductos principales para poder llegar con ese combustible a todo el país.

Mencionó que, en la zona norte, por ejemplo, están analizando la posibilidad de instalar ductos de gas que incluso permitirían exportar ese producto al Ecuador para el abastecimiento de centrales térmicas en el sur de ese país.

En la zona sur, refirió que se evalúa la posibilidad de que se construya infraestructura de almacenamiento de gas natural en las zonas de Malvinas y en Pisco, a fin de lograr segunidad energética, y recordó que hace poco hubo cortes en el suministro por el Gasoducto de Camisea debido a fenómenos naturales.

En esa misma línea, indicó que deben evaluar la continuidad del proyecto del SIT Gan (que recoge el anterior proyecto inconcluso del gaso ducto sur peruano) y que hay varias variables que deben analizar.

ENCORTO

Hasta abril. La viceministra informó que el sector ha conformado mesas de trabajo paratomar decisiones vinculadas al Oleoducto Norperuano (ONP). Refirió que su sector tiene plazo hasta abril de este año para entregarun informe final en base al cual se podrá determinar cómo se va a hacer más eficiente la operación del oleoducto.

Reservas

La viceministra confirmó que Perupetro trabaja con Pluspetrol para poder firmar convenios de evaluación técnica con miras a incrementar reservas de gas en zonas aledañas a los lotes de Camisea, en la cuenca hidrocarburifera Ucayali.

Además, refirió que esa agencia ha suscrito un convenio de evaluación técnica en la zona 92, en la zona de Candamo, también en la cuenca Madre de Dios, donde se ha estimado un potencial de 43 billones de pies cúbicos de gas natural.

"Tenemos que ver la manera de desarrollar ello (esas reservas de gas) con las nuevas tecnologías; creemos que Camisea demostró que se puede hace una actividad (de explotación gasífera) sostenible con estas técnicas y trabajar en zonas de reserva", aseveró.

ENTRE 2005 Y 2024

Subsidios a combustible costaron S/ 32,000 mlls.

El costo fiscal acumulado de los subsidios, exoneraciones y programas destinados a mitigar la dependencia de combustibles importados en el Perú entre los años 2005 y 2024 ha ascendido a unaproximado de S/32,400 millones. Así lo estima un estudio que realizó el Instituto Peruano de Economia (IPE) en colaboración con la Consultora LQG, y que dio a conocer en un evento la SociedadPeruana de Hidrocarburos (SPH).

Según Carlos Gallardo, gerente general del IPE, el 83% de esos subsidios provienen de la aplicación del Pondo de Estabilización del Precio de los Combustibles (FEPC), que significó un desembolso de S/18,464 millones hasta el último año.

Otraparte de los subsidios provino de la exoneración de impuestos al consumo de combustibles en regiones de la Amazonía, también correspondieron al vale FI-SEpara la compra de GLP envasado, y a la devolución del Impuesto Selectivo al Consumo (ISC) al diésel del que gozan los transportistas.

El informe detalla que las importaciones, entre los años 2003 y 2023, en el caso del diésel han pasado del 33% aun 75%; en el caso de las gasolinas, pasaron de un 4% a un 52%, y en cuanto al GLP, crecieron del 6% al 30%, en dicho periodo.



Vale FISE. Es uno de los subsidios.

The Economist

Incluye contenido de The Economist

Bonos de catástrofe

Esta innovadora forma de seguro contra desastres tiene sus límites.



En cuanto a los incendios forestales en California, estos valores enfrentan un reto distinto y más sustancial.

a devastación causada por los incendios en Los Ángeles fue la más reciente de una oleada de desastres. El año pasado, huracanes en el Atlántico, terremotos en Japón e inundaciones en Europa provocaron enormes costos humanos y financieros. El 2024 fue el tercer año con las mayores pérdidas aseguradas, ajustadas por inflación, en más de cuatro décadas.

¿Es mal momento para invertir en bonos de catástrofe? Estos valores protegen a sus emisores, la mayoría aseguradoras y gobiernos, de severas pérdidas ante desastres naturales, y pagan cuando se cumplen ciertas condiciones. Dentro de su clase de activos, tales bonos registraron retornos de 20% y 18%, respectivamente, el 2023 y el 2024 -los años de mayores retornos en décadas recientes -. Sus tenedores han obtenido vastas ganancias.

La emisión de estos bonos está en auge y, en los últimos diez años, el mercado ha duplicado su tamaño. Hoy está valorizado en US\$ 50,000 millones. La amplia brecha entre la devastación y los groseros retornos disponibles para los tenedores de los bonos es una clara demostración de los limites de esta clase de activos. Sin embargo, en ocasiones, compredores de vendedores de bonos de catástrofe son una unión celestial.

Los emisores tienen la esperanza de cubrirse contra eventos de baja probabilidad cuyos costos podrían abrumarlos. En tanto, los inversionistas están ávidos de activos que no se muevan en tándem con el resto de su portafolio. Esta oportunidad se ha vuelto más atractiva desde el 2022, cuando las cotizaciones de bonos y acciones cayeron al unisono, aporreando a inversionistas que creyeron haber diversificado su portafolio con la compra de ambos tipos de valores. Vistos de ese modo, los bonos de catástrofe son ejemplo de un mercado financiero en su mejor momento.

Parte del motivo de la reciente falta de desemboisos son los exigentes términos bajolos que tales bonosson frecuentemente emitidos. Por ejemplo, luego de que el huracán Beryl golpeó Jamaica, en julio pasado, su PBI se contrajo casi 3% en el tercer trimestre, debido a una caida de 14% en su producción agrícola.

A pesar de ese doloroso declive en la actividad económica, un bono de catástrofe emitido por el Gobierno jamaiquino y el Banco Mundial no realizó desembolsos. Dicho bono contenía "gatillos paramétricos" -que están basados en condiciones medioambientales medibles-. En el caso de Jamaica, la presión atmosférica medida durante el huracán fue una fracción más alta que el nivel máximo establecido para que el bono pague.

En cuanto a los incendios forestales en California, los bonos de catástrofe enfrentanun reto distinto y más sustancial. Desde los años 90, cuando tales bonos aparecieron, el mercado ha protegido a los emisores principalmente contra "peak perils" (peligros máximos), o eventos de la mayor magnitud y más destructivos, como terremotos y huracanes. Sin embargo, los "peligros secundarios" —que son más comunes e incluyen todo, desde incendios forestales hasta granizadas y tormentas—son los que se han multiplicado y han tomado una participación mucho mayor del total de pérdidas aseguradas, debido al impacto del cambio climático.

Alrededor del 61% del mercado de bonos de catástrofe todavía cubre pérdidas de un único evento importante, según la firma de data Artemis, mientras que el 39% restante desembolsa fondos cuando los costos se incrementan por encima de un umbral anual, lo que significa que numerosos peligros secundarios se pueden acumular para generar pagos.

Además, los inversionistas de estos bonos están

Un bono de

Dicho bono

catástrofe emitido

por el Gobierno

jamaiquino y el

Banco Mundial no

contenía "gatillos

están basados

en condiciones

medibles-".

paramétricos" -que

medioambientales

realizó desembolsos.

demandando enormes retornos a cambio de proteger a los emisores contra pérdidas por peligros secundarios. En los casos más extremos, los spreads respecto de los bonos del Tesoro pueden superar los 20 puntos porcentuales. Esta incómodamente amplia diferencia refleja las diferencias respecto de cuán fácil se pueden modelar las catástrofes. Ningún desastre natural es predecible, pero hay algunos más impredecibles que otros.

Por ejemplo, los huracanes arriban durante usa temporada especifica y los meteorólogos pueden usar data que abarca más de un siglo, y la

tecnología para calcular la trayectoria y tamaño de los tempestades ha mejorado en años recientes. En cambio, tanto aseguradoras como inversionistas enfrentan el mucho más difícil el reto de modelar incendios forestales y tormentas, que ocurren por millares y se expanden de manera errática. Actualmente, muchos compradores habituales de bonos de catástrofe se decantan por los peligros máximos.

Es difícil culpar a los tenedores de bonos por su reticencia a ofrecer una protección razonablemente cotizada contra desastres nuevos y más impredecibles. Y en un mercado que se comporta caprichosamente, ya están alcanzando su límite. A medida que las pérdidas por desastres sigan creciendo, inversionistas y gobiernos enfrentarán enormes pérdidas con poco para protegerlas. Ante la ausencia de una innovación financiera, es probable que los contribuyentes terminen asumiendo los costos.

> Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martinez § The Economist Newspaper Ltd. London, 2025





Encuentra este conferido en nuestra web



BRUNO GHIO

CEO y Fundador de Allie Family Office

Inversiones en tiempos de deuda: oportunidades y riesgos en economías desarrolladas

Las inversiones, especialmente en Estados Unidos, siguen llegando y, en general, el dólar estadounidense se ha mantenido como la moneda dura de mayor circulación en el mundo.

Desde la crisis financiera del 2008, hemos presenciado cómo la economia estadounidense ha seguido incrementando sudeuda pública (deuda/PBI), desde niveles del 64% al 124% en la actualidad. Factores como el rescare bancarlo durante la crisia del 2008, el relajamiento fiscal durante la pandemia (déficit del 14% en el 2020) y la gestión de un déficit fiscal descontrolado (actualmente en niveles del 6%) han transformado el perfil de la deuda estadounidense.

Sin embargo, esta situación no es solo marca de Estados Unidos. El nivel de deuda en los principales países del mundo, como Reino Unido, Prancia, Canadá y Japón ha tenido una evolución muy similar, creciendo en promedio en 50% desde el inicio de la crisis del 2008. Solo Alemaniay Suiza mantienen un endeudamiento bajo.

Aun asi, muchos de estos paises no hansido penalizados por los inversionistas pese a su alto nivel de deuda. Las inversiones, especialmente en Estados Unidos, siguen llegando y, en general, el dólar estadounidense se ha mantenido como la moneda dura de mayor circulación en el mundo. La zona euro, cambién compuesta por países altamente endeudados, no ha logrado que su moneda (el euro) se aprecie frente al dólar; por el contrario, ante perfiles de deuda similares, los inversionistas han preferido siempre a Estados Unidos. Esto se debe a que su economía enfrenta menos restricciones y crece a un ritmo considerablemente mayor que la de la zona euro. En este caso, se cumpliria el dicho popular: "en el país de los ciegos, el tuerto es rey".

Por otro lado, Alemania y Suiza han mantenido economias sanas con perfiles de deuda adecuados. Dedo que el marco alemán y a no existe, su moneda no ha podido fortalecer se frente al dólar. Encambio, la moneda suiza se ha revaluado 54% frente al dólar en los últimos 20 años.

La pregunta que surge de este análisia es por qué el franco suizo no ha adquirido mayor relevancia en el comercio internacional ni en los portafolios de inversión frente al dólar. La razón es que la economía estadounidense es 31 veces más grande que lasuiza. Si bien Suiza es un centro financiero independiente y altamente sólido, sigue siendo un país pequeño cuya economía no posee las dimensiones suficientes como para que su moneda tenga un uso global.

Basándonos en este análisis,



Nivel de deuda pública en países desarrollados

Deuda/ PBI (%)

1455	THE COLUMN THE PARTY OF	2008	2025	2026
	Estados Unidos	64.6	124.0	132.0
	Reino Unido	417	103.8	108.3
	Alemania	64.0	62.1	57.8
	Francia	64,5	115.3	124.0
	Italia	99.8	138.7	142.3
	Japón	175.4	248.7	245.0
+	Suiza	23.5	31.0	27.3
	Canada	56.9	103.0	96.5

FURNITE BROWNSON

es importante destacar las estrategias que han adoptado los inversionistas para protegerse del riesgo de una posible devaluación de las monedas "duras". Las alternativas que se han manejado han sido la inversión en bolsa, en metales - principalmente oro y plata - , y, más recientemente, en criptomonedas.

En los últimos 20 años, la bolsa estadounidense (representada por el índice S&P500), ha multiplicado "En los últimos 20 años, la bolsa estadounidense (representada por el índice S&P500), ha multiplicado por ocho su valor en dólares".

por ocho su valor en dólares. Asimismo, el precio del orose ha sextuplicado en el mismo periodo. Cabe destacar que los bancos centrales de distintos países han sumentado sus compras del metal precioso, pasando de adquirirentre 300 y 400 toneladas anuales a 1,000 toneladas en la actualidad. Esto refleja una clara tendencia a incrementar sus reservas de oro en lugar de bonos del Tesoro estadounidense, evidenciando un deseo de diversificación más alláde las llamadas monedas duras.

A la luz de estos hechos, es evidente que, dado el alto endeudamiento de la mayoría de los países del G-7, el dólar seguirá siendo la principal moneda dura de referencia a nivel global. En cuanto a la mejor estrategia para protegerse del riesgo de una posible pérdida de valor de las monedas duras en los próximos años, las inversiones en la bolsa estadounidense y en metales preciosos han demostrado ser altamente positivas. Estas alternativas deben formar parte integral de cualquier portafolio que busque una diversificación adecuada. Por otro lado, aunque las criptomonedas han experimentado una impresionante valorización, aún les queda un largo camino por recorrer para consolidar un historial confiable e indiscutible, como el que ya poseen la bolsa estadounidense y el oro.



CLUB EL COMERCIO & UPC SE UNEN PARA IMPULSAR TU EDUCACIÓN

Aprovecha beneficios exclusivos para Suscriptores en todos los programas de postgrado.

EPG W

escuela de postgrado UPC 15%

MBA Maestrías y Educación Ejecutiva

¿CÓMO OBTENER TU BENEFICIO?

1

Ingresa a https://bit.ly/postgrado_upc y elige el programa de tu interés.



Registrate con tu documento de identidad y un asesor especializado se pondrá en contacto contigo.

Descubre más beneficios y sus condiciones en clubelcomercio.pe

Suscribete desde S/4 mensuales.

pago único S/ 100 por dos años





CON AMENAZAS A COMERCIOS Y ANALISTAS DE CRÉDITO

Ola de crimen ya restringe acceso de microfinancieras en distritos

San Juan de Lurigancho, San Juan de Miraflores, San Martín de Porresy Los Olivos son algunos distritos de los conos de Lima considerados "zona roja", es decir, de muy dificil acceso para los asesores de negocio de las entidades financieras.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAVO

La criminalidad avanza y amenaza la continuidad de cada vez más negocios, dejando incluso a algunos empresarios fuera del alcance del sistema financiero formal por operar en zonas tomadas por las mafias.

"Nuestros analistas no pueden llegar a todos los clientes, hay zonas amenazadas, secuestradas, son zonas rojas. La criminalidad controla el mercado financiero en estos distritos", manifestó. Jorge Solis, presidente del Directorio de Caja Huancayo. Y no solo se observa en Lima, pues ahora abarca a todo el país, declaró al referirse a los recientes casos de extorsión en Trujillo.

Las cajas operanen la periferia de Lima, pero distritos como San Juan de Lurigancho y San Martín de Porres son asediados por la inseguridad ciudadana y los asesores de crédito también sienten esa amenaza, comentó.

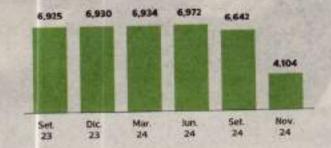
El gerente de negocios de la entidad edil, Ramiro Arana, coincide con Solis en que la llegada de las microfinancieras a los conos se ha complicado.

"Hay zonas donde la criminalidad se está desbordando,



Clerre. Unas 345 bodegas de jaron de funcionar en el 2024 a causa de la inseguridad.

Créditos de cajas municipales a microempresas (Microes 5/)



PUENTE SBS

San Juan de Miraflores o Los Olivos. No solo extorsionan alas mypes, sino a los analistas que visitan estos comercios para darles capital de trabajo", indicó.

En tanto, Jorge Delgado, presidente del Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Microfinanzas (ALAMI) lamentó que muchos negocios estén dejando de funcionar y que sus dueños evitan endeudarse por temor a entrar en la mira de los extorsionadores.

"Así como las mafias de trata de personas han toma-

MEDIDAS URGENTES

Piden acción del Gobierno

"La criminalidad nos está ganando, el Perú está secuestrado por el crimen organizado, las cifras de muertes en los últimos días son realmente alarmantes vsi no se toman las medidas necesarias llegaremos a un punto sin retorno", aseveró Jorge Solís, de Caja Huancayo. Calificó esta situación como "terrorismo" y afirmó que los estados de emergencia no han dado el resultado esperado. Así, Instó al Gobierno a actuar con políticas integrales para combatir el acelerado incremento de las extorsiones en el país. "Los actos de terror vistos en los últimos días son deplorables, la detonación de explosivos en tiendas o marcas en los autos para reconocer a quienes están siendo amenazados, es una situación terrible", lamento.

LACIFRA

6.5%

Anual se contrajo el crédito

a la micro, pequeña y me-

diana empresa en noviem-

bre det 2024, según et BCR.

tasa de referencia no funcio-

na porque estamos en una si-

tuación muy difícil debido a

la criminalidad. Lamentable-

mente, debemos ser muy con-

servadores en la aprobación

de créditos", expresó. Ade-

más, este es un año preclec-

toral, lo que añade un grado

adicional de riesgo al escena-

se está realizando un ajus-

te de tasas al alza en aque-

llas zonas donde las extor-

Arana precisó que incluso

do una zona de Lince, estos delincuentes están tomando distritos en Lima o en provincias donde solo pueden atender ellos, nadie másingresa", advirtió.

Si no les exigen el pago de un cupo de seguridad, los obligan a tomar un préstamo en condiciones usureras, precisó.

Los especialistas refieren que este panorama tiene un impacto negativo directo en la evolución del crédito.

Tasas

Solis estima que, en este panorama, el financiamiento "no va a crecer", pese a las intenciones del Banco Central de Reserva (BCR) de impulsarla economia mediante tasas de interés más bajas.

"La economía ya se enfrió mucho, pero el recorte de la siones y amenazas son más frecuentes. "Hemos logrado la moro-

"Hemos logrado la morosidad más baja en el sistema microfinanciero, sin embargo, siguesiendo más elevada que el año pasado. Nada nos asegura ahora que tomen un préstamo y luego de tres meses reciban una amenaza y dejen de funcionar", indicó.

En esta línea, comentó que los empresarios están solicitando menores montos de financiamiento, pues no saben si podrán sostener cierto nivel de ventas o atender en horario completo.

Bodegas

Daniel Hermoza, asesor de la Asociación de Mujeres Bodegueras del Perú, detalló a Canal N que unas 345 bodegas cerraron en el segundo semestre del 2024 a causa de la inseguridad.

Ungran número de peruanos se ha ido del negocio porque ven la tarea de emprender con mucho riesgo, sobre todo los comercios puerta a calle, señaló. Y alrededor del 7% de estas tiendas está pensando cerrar o salir del distrito donde opera, agregó.

Delgado argumenta que se ha cerrado un número importante de mypes por temor al cobro de cupos y amenazas a los dueños o a sus familias, casos que han ido en aumento a una velocidad "impresionante".

"Los empresarios se preguntan para qué endeudarse o comprar nueva mercaderia, sitienen a alguien vigilandolos que no les permite vender con tranquilidad", sostuvo.

Más info en a Grantion per



® BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Boisa al: Miércoles, 22 de enero del 2025

	Trans.	COTIZACIÓN					10,000					1/	2/	3/	46	Sertati	ebdad de	ta acción	15
	(S/:)	(S/)	S/J	(S/)	Variation resp. at communities	Montos respeciados (mta.5/)	de partc.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	de regociac	Capitalización bursátil (más 1/55)	Dividendes Visid TN	PER	Prece/ valor cont:	Utilidedneta consolidados (mils: USS)	Germana	End mes	firet tren.	
BANCOS Y PINANCERAS	Cator	- maroasan	THE PASSAGE	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	and the second	minimum taledas min	omiopous?	1000000											
Banco Continental CT Banco de Credito CT	1460	1,070	1,460	3.95	0.68	0.25	0.97	163935	750	100.00	3505.48	7.15	7.70	107	45879	0.68	-3.55	-136	a
Banca de Credito CT DEVERSAS	3,900	3.950	3.900	3.35	120	0.67	0.29	19842	65.0	93.33	13738.35	7.63	10.31	2.09	1349.61	-125	-125	-175	1
Ferreycorp C1	2.990	1000	7990	3.00	033	0.40	156	133901	36.0	100.00	7645.00	5.69	5.35	100	143.29	·····Y35	230		44
rw. Portugiting Chancing BC		0.89	0.191	0.14	255	0.65	0.8	24/64	31.0	100.00			2.22		143.29	104	-6.63	2.30	H
AGRARIAS				THE PERSON NAMED IN	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE									distribution			-		10
Agronidustrial Pernolica CI	0.213	0.210	0.213	0.21	0.00	0.03	0.09	104035	10.0	40:00	17.99		2.86	0.10	6.33	0.47	0.25	11.25	
Cartime C1	64.100	47,000	47.000	47.00	6.58	0.02	0.07	373	8.0	20,00	293.95	10.01	-1-7-000-		21.91	6.58	10.33	10.33	***
Casa Grande CT	12.250	2 290	12,290	12.29	024	0.03	0.11	2379	4.0	93.37	277.54	11.58	9.06	1.00	30.85	2.42	2.47	2.42	
NDUSTRIALES COMUNES	me passe	many distant	- 2900m	Lance Control	THE PERSON NAMED IN COLUMN											Harrie Control			
Akorp C	6,800	6.980	6.850	6.98	205	3.42	13.34	494832	35.0	100.00	1595.11		10.40	7,59	340,25	3.41	1.05	1.86	æ
Austral Group C1	1370	1370	1370	137	9.89	0.01	0.06	10565	2.0	25.67	95.13		372	0.59	25.77	-2.14	548	1.48	
Corp Acesto America C1	1700	1.550	1570	180	252	0.04	0.8	25339	0.0	61.33	799.9	131	6.47	0,48	103.64	-0.65	-129	-129	
MENERAS CONUNES		unwith the	1700	1.70	0.00	0.10	0.19	59212	5.0	26.67	44516	5.91	10.10	0.62	47.69	0.000	1.80	1.80	45
Minera El Brocat C1	10.000	10.000	10.000	10.00	0.00	0.00	0.64	943		40.00	475.00		THE REP	- management			and the latest	and the	
Minera Poderosa CI	7.990	8.000	8.000	8.00	0.13	0.0	0.46	14578	10	73.33	03541 1785.86	7.45	10.31 12.74	101	4249	-	-9.08	-9.09	
Volcan BC		0.303	0.200	0.30	147	0.23	0.01	1057586	48.0	100.00	296.64		6.67	0.57	30176	0.38	and the same		-
SERVICIOS PÚBLICOS				The state of the s	- NEXOL	The state of the s		100000000000000000000000000000000000000		SHIP STATE	- min Sterior		W.Gr		3150	-2.90	-337	-3.37	
Engie Energia Peru (1)	4,050	4.050	4,050	4.05	0.00	0.01	0.45	2929	5.0	73.33	852.96	226		0.52	discontinuos de la constantinuo	-1.22	-0.98	-0.98	
Hidrandina Ct	1,670	1.630	1.620	1.02	-2.99	0.07	0.25	40086	9.0	60.00	336.25	602	13.40	127	25.78	-0.61	-122	-1.22	9
Unit del Sur CY	15.000	15.000	T5.000	5.00	0.00	0.05	0.20	3482	6.0	73.33	195825	2.53	10.10	174	195.33	On the last of the	un interes	1111-22-	-
NOUSTRIALES DE INVERSI	204	**********									100				and the second	100			
El Comercol Mandatiwers, El	manusanista.	abitirda.	16	-	0.00		- Charles	The same of the same			Maria Maria		1000	6.21	-15.01		Innonnia.		-
WHERAS DE HIVERSION				-	The Contract of the Contract o														
Miresay B.	4.570	4,580	4580	4.58	022	0.08	0.32	12991	34.0	86.57	3540.00	5.77	8.17	2.06	436.41	-0.43	-3.38	3.50	
MPRESAS DEL EXTERIOR	*************	- 600 KAR	Table Street		THE POPULATION	manual Contract	Walley of the	Marine Co.											
Looke Cor Lors: Of America Corp Cor		223,000	221,700	223.00	0.46	0.00	0.36	415	9.0	65.67					93736-00	-0.30	-11.51	11.51	
redicorp CI	183.000	45.300	46,300	46.30 92.40	-138	0.01	0.02	10	20	53.33		elleruut	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	111111	23611.00	-189	5.78	5.78.	
HANGE TANK TO STREET THE TANK	m. A&TZ.900	630,200	627.500	627.50	-038 238	0.03	0.08		7.0	100.00	17205.90	6.79	12.85	193	1338.70	-4.78	1.78	1.28	0
Hudbay Minerals Inc. Co.		8.650	6.550	8.55	-110	0.02	0.08	2340	4.0	60.00					55539.00	1.53	3.62	3.62	-
metal Perú-Carp (1)	31,000	31,300	31,300	31.30	0.97	0.01	0.64	354		73.53	T245.16		magagan	ment sale	86.25		5.56	5.56	ä
stances Francis Services CT	29.000	29,250	29100	29.25	0.86	0.03	0.12	1070	4.0	85.57	3376.85	2.49	U.02 II.33	2.08	270.00	-0.63		-1.42	6
MIDIA Corporation Co.	W1.000	147.440	145.000	147.44	4.57	0.77	3.00	5251	56.0	99.33		3.42		179	29799	-116/2014	0.90	0.90	No.
POR Gold Shares GLD -	250,200	257,990	253.300	255.00	192	0.01	0.04	40	4.0	33.81					53074.00	3.83	75	7 KZ	A.
POR Energy Sees.13 actor -	93,300	92,720	92720	92.72	-0.52	0.01	0.04	111	1.0	33.33				······································		2.45		4.77	-
tendard & Poors DR Trust	603.100	608.000	607.010	608,00	0.83	0.28	1.49	629	3.0	96.67				111111111111111111111111111111111111111		2.85	3.73	3.23	Æ
# DlyGidMiners instaBuil	40.370	43.080	43.080	43.09	6.37	0.05	0.19	790	1.0	26.67	·minorous union					6.71	16.18	15.76	B
ownered Mining NEM Co.		41.875	41/28	41.67	2.87	0.09	0.24	1670	0.5	53,33					-20.00	2.87	12.55	12.55	B
	11 830 000	972.750	972,750	872-35	17.20	0.02	0.09	23	4.0	20.00					7780.86	17.20	0.76	8.18	
outhern Copper Corp Cor Hsla. Inc Cor	UI IONOUGHOUSELL	98.450	96.400	95.40	-165	9,75	9.69	1581	6.0	73.33		O.B3	- 10		302790	1.47	4.78	4.78	
esta Inc. Corp ABC Corp	THE R. P. LEWIS CO., LANSING	46,300	46300	420.50	2.06	0.08	0.30	160	10	93.33		3 3 5 2 111			12702.00	0.60	120	120	A
er Eck El Doesdo Perú	9.650	11.850	11.830	11.05	-138	0.01	0.02	113	2.0	53.33		-	-	The state of the s	236tt.00	-1.80	5.7R	5.78	
UNIORS (EN USS)		deadly though	The same	1000	103	0.00	0.01		3.0	97.33		-			-	0.59	D.54	0.94	
Version Minerals LTO C	0.230	0.250	0230	6.29	0.00	0.11	0.43	44mm	46.6	migracy or other						The state of the state of			
PX Minig Corp. N.A.	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	0.027	0.037	0.03	-10.00	0.00	OH	1003000	30.0	60.00						3.34	4.55	4.55	A
ALORES EMMIDOS ENDOL			TANK IN	The state of the s	- HILLOWING THE	out a military of	1	and the same of th	15.0	40.00	- more a prime		How O'T	monato.		-6.90	-90.00	-10.00	7
nc. Minera Ceno Verde CT	40,500	49,500	40.500	40.50	0.00	0.66	0.34	561	80	86.67	14177.27	377	18.48	111111111111111111111111111111111111111	The same of the same	megan.	marine.	and all	
DR (EN USS)				1000	-	The same of the sa	HILLIAN CO.	11120000	THE PERSON NAMED IN			The same	15.44	2.03	917.94	-170	-0.49	0.49	No.
maaan Com lee Con		235,000	231,000	232:05	0.45	0.07	0.27	301	HO.	2000	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE			of the little car	CONTRACTOR OF	11 THE PARTY NAMED IN	111221	Paralysis	1
eeport-Momoran FCX Cor		39,910	39.820	39.87	-136	0.06	0.29	1510	3.0	73.33				HTTP:	49868.00	4.19	5.04	5.04	
Norg Bursatti Nagaran Ord		4.000	4.000	4.00	0.00	0.04	0.16	10000	1.0	26.67	1111		terminate and		2003.00	9.08	2.10	2.90	6
el Corp Corr		22.010	21,900	32.00	-0.45	9.68	0.05	514	10.0	45.67	111111111111111111111111111111111111111	110	-		-1596100	(5.79	9.45	9.45	6
erck Sturp & Dolvine Corp. Com		96.000	96.000	96.00	-6.61	0.01	0.02	53	1.0	6.67					12146.00		THE PERSON	-0.01	-
	430.900		438.000	440.00	28)	0.32	1.26	736	11.0	86.67	111111111111111111111111111111111111111	7	and the last	The state of the s	90512.00	4.04	3.93	3.99	6
odema, bi: Con	13.000	13.190	12,800	13.09	0.00	0.21	0.83	16428	33.0	100.00	-	1156	9.21	0.98	358.62	0.54	8.79	8.79	B
works and the present of the second of the s		39,240	39.240	39.24	-10.56	0.14	0.55	31/20	1.0	20.00			-		2224.00	Tarabian.	-3.35	3.35	
Act a construction of the Contract of the Party of the Contract of the Contrac	38 220 A 199 990	29.030	39,070	39.07	2.22	0.02	0.00	- 199	1.0	20.00					9796.00	2.22	-193	-193	F
sultamented Con		200.000 00.830	199.700	199.70	-015	0.01	0.20	54	8.0	73.33	L. Constitution				94259-50	3.4	3.88	3.00	1
ryosi Hidginc Car			89.500	80.50	3.00	0.01	0.10	152	1.0	33.33	A 10			T UTILITY OF THE	10142.00	8.84	13.43	13.43	H
ticron Technology, Inc. Com			108.550	109.00	-0.95	0.04	0.14	406.00	3.0	40.00		-	100		4428.00	0.44	4.80	4.80	1111
AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	Contract of the last of the la	The state of the s	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T			0,11	0.45	1055.00	10	60.00	United the line of		1	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	3882.00	0.79	27.56	27.56	113

V. Parcentaje que una empresa paga a sua acciventos er concepto do diversidos. 2./Evolid la subvaluación de las acciones do una empresa. Significa que casa acción continuos se vende a "x" exces el montro de ganaricas anceles generadas. 2./Exclado no el procesión de las accións de la empresa con ou velor de litera, os decir, con el velor techno de la acción. 4./Usullar esta conspicioses anualizada empercia de termina temporada de velor de litera, os decir, con el velor techno de la acción. 4./Usullar esta conspicioses anualizada empercia de temporada de velor de literação de la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberacions.



CATTALIZACIÓN BURSAIN. US\$ 189,539 millones

EVL S/34.82 millones

SP/BVL PERU GEN

-0.24%

SP/BVLLIMA 25

-0.03%

SP/BVL PERU SEL

-0.16%

SP/BVL **PERUESG** -0.12%







	Fema	Vaior cuota.	Rest dia	Rent.mes	Hent and
AFFISHIE		THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN	THE RESERVE		
0000/9	17/01/25 17/01/25 17/01/25	15 0702	0.0084	0.1496	0.230
roeds 1 Soeds 2	V/01/25	70 7321 22 662	-33050	0.5527	0.3527
onto 3	07/01/25	22.0752	0.0520	OBBIDE	0.6803
Orato 3	0/01/23	- CE - VI NE .	0.0000	0.0101	2,0402
AFPaloga					
Fondo D	107-01725	14.3901	0.004	0.2263	0.2103
Foreth T	0/01/25	30 0009	-0.0914	0.2992	0.2992
ondo 2	07/01/25 07/01/25	245 6832 51 5672	0.0354	0.8027 0.8838	0.6927
Fondo 3	30799725	31 5012	10,2121	U.8000	U.BESO
AEP Prints					
Fondo D	07/01/25	9.7382	0.00002	0.2331	0.2331
ondo t	97/01/25	34.0356	-0.0888	0.1926	0.7630 0.8626 0.3879
Porido Z	0/01/25	45.4400	0.0165	0.3979	0.3979
Fondo 3	0/08/25	48.0065	01304	-0.2252	-0.2252
AFP Profusuro					
Pondo D	17/09/25	14.0243	0.0104	0.2309	0.2109
ondo 1	17/01/25	29.7611	0.0071	0.600	0.6139
Fondo Z	17/01/25	225 6495	0.0501	0.4940	0.4540
Fortdo 3	17/01/25	57 9321	0.0658	0.6847	0.6847

loturs	locks 1		Variation contents a	
	10000	Ula	Mes	Ph Asiami.
NAME OF THE PROPERTY.	44355,73	0.30	3.19	3.79
NAMES VIOLE PARTENCE CONTRACTOR	20.00934	128	3.62	3.62
NAMES AND ADDRESS OF THE PARTY	20182830	123	4.00	4.00
NAVAVIRISEPSDOMDED	6.08618	0.61	1.48	3.48
Monos (IPC)	5095189	0.99	201	2.01
Caracia 180 **	132832.56	0.36	1927	11.27
Barry Arm MERVALL	ZARD,945.00	234	581	8.81
Serbaur (PSA)	7026.97	-0.96	4.72	4.72
COPOLIO I DOVESTIA	122,953.77	-0.31	2.22	2.72
SP/BM_PERUGEN	29.224.27	-034	0.91	0.91
OVERA LINA ZE.	18.407.73	0.00	0.40	-0.40
Bouota (COLCAPI	138190	10.74	0.07	0.17
Large STURK SOPY	5,205,30	0.77	6.32	6.02
Landieu/FTSE100 PADE10	6.545.73	-0.04	4.55	4.55
WARRIED CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PARTY AN	15862.10	0.32	2.48	2.46
Fore/full DAX INDEXI	20254.37	101	6.76	6.79
PHONEAC 40 INCENT	7,037,40	G 80	639	6.9
MIA-OTSEMBIMIEN	35.854.07	-0.57	438	4.80
Teles (MEKBU25)	39.646.25	158	-0.62	-0:02
emproving HANC SENCINDEN	70,776,77	-163	11.40	-1.40
Sympet SI COMPOSITE!	1,213.62	-0.89	-412	-412

		1			Bontablishe		
Ipo de Sando	Morsedan	Fechs	Workseta (57)	1eta(K) tr		Hermol Ett 37	Arum (%)
IENUA WHIABLE	-						
19VA Agresius Soles	2/	20/01/25		0.2319	0.0803	1378	5.7
ICP Accordes Credifondos	- 5	21/01/25	367.6943	0.1819	0.83/8	19798	188
F Acciones FMIV	51	21/00/25		0.0851	13655	0.9419	1196
horsoliwest Forso Selectivo	5	25/05/25	1.1073	0.3144	-12743	0.7214	0.41
icatia Fondo Erbangia Lataro	- 5	21/05/25	39948	-9,4433	-15256	.12963	-127
cuta Acciones FMIV	5	20/09/25	16.1265	-0.337H	10687	0.8247	136
oro Cap. Global Innovation Filmy H Bro.).	5	21/01/25	1324005	2,9900	2.0109	44900	124
torn Cap. Chical Immediates From Cities.)	5	21/01/25	1010886	2,1959	2.8893	4.4001	2.23
NTERNACIONAL							
Ica Acciones Giolas Freez	4:	25/09/25		0.8221	2:0075	25440	157
Sup Deuda Global:	5	21/01/25	94.0540	0.050	0.3801	0.2100	0.10
arts Capital Desette Global From A	3	21/01/25		0.5760	1.0198	13487	0.60
aro Capital Deseta Global Prov B.	5	25/01/25	105.0557	0.1758	14545	1,1452	0.8
aro Capital Deudle Global Free C	5	25/01/25	103.7834	9.1/57	1,0492	EHIT	0.60
lavo Capital Rorms Variative Global Press A.	- 5	26/03/25	354,1400	0.9275	1.097	2,0456	0.03
Carto Capital Rombs Variative Citybel Printed	- 5	21/01/25	TS1,4434	0.5294	1,585	2.03%	0.90
are Capital Herita Volumbie-Colonal Fries C	- 5	29/01/25	340,7621	0.0257	11073	3.0175	0.95
STRUCTURADO							
predicore Capital Barrera Condicional Di Pri	niv o E	-21/01/25	104 4739	-0.0038	-0.0033	-0.0454	40.11
ENTA MIXTA CRICOMIENTO - SOLES							
ICP Creomiesto	37	21/01/25	100.2751	0.0685	0.9751	0.7758	0.99
INNA MENTA BALANCEADO - SOLES							
ritiva (tuturoreado Sobra.	5/	21/06/25	140,2345	0.3911	0.6607	D6830	0.25
HCP Equilibracio	150	21/00/25	TH-1560	0.2547	12267	0.0395	8.0
HENTA MEXTA BALANCEADO - DOLARIES		1000					
IBVA Bularezado Dobres	- 5	21/09/25	963838	0.0200	0.2356	0.2045	0.20
ICP Equilibrate Credition to	1	21/09/25	144 6178	0.0899	0.4465	0.9867	0.93
F Minto Balancoads	3	21/01/25	68.3030	0.0921	0.77%	12346	1.17
TENTA MIXTA MODERADO - SULES							
BOWA Estategico Conservador Sintre	5/	28/01/25	258,7869	0.1378	0.5244	0.4883	0.48
CP Moderado	3/	25/01/25	160.1867	0.0394	9968.0	0.6679	270
Literaco Finobia Francis	186.00	21/01/25	1615633	0.0244	0.5159	0.3367	0.20
RENTA MOCTA MODERADO - DOLARES							
BIDVA Hotterado Delareto	- 5	30/01/25	3001494	-6.009	0.3375	0.1008	0,10
BCP Mookada Crestoneo		2Vtn/25	\$7,0410	0.0588	62768	0.5177	0.4
NSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO I	PLAZO - 90	LES					
BBAA Soles Contropertal	1/	2V01/25	375,7258	0.0673	0.9959	0.7907	0.25
BCP Conseyosor Med Plant	57	20/01/25	208.9268	0.6341	0.8886	0.6923	:0.54
F Hadoric Place Solara	10	21/05/25	779.0396	0.0211	0.9093	0.6954	0.60
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO I	PLAZD - DC	LARES					
BINA Doures Continental	3	20/05/25	2018555	0.0583	0.9538	6.4339	0.40
BBNA Lory es estay adecunte Conti	5	21/01/21	173,6268	0.1301	6.4677	0.4294	0.4
BCP Consenador MP	- 3	20/01/25	2753571	0.0585	0.5650	0.5090	0.40
IF Mediano Plano	- 5	21/01/25	TO 3987	0.0530	0.4571	0.49%	0.3

			TO CONTRACTOR	DOMESTIC AND ADDRESS.	Restablicati	Charles and the later	and the same
Tero de figreto.	Monete	Fecha	Valor cueta (5/3)	Total NUMBER	30 das (U.2/	Messua NO 37	Anual 7574
NOTH IMPRITO DE DRUDA DE CORTO PLA	20-5005						
BRIVA Scies Movetaria	5/	25/05/25	198.810	0.0294	0.5670	0.4450	0.4450
BBMA Cash Sutes	5/	21/01/25	154 0374	0.0121	0.9907	0.2999	0.25.91
BCP Corto Piazo Creditorido SAF	57	21/05/25		0.0302	0.5228	0.4057	0.3224
eutia Fondu Deposita Disponitiv	3/	21/06/25	£2,5699	0.0077	6.2499	0.999	0.1304
Scoturondo Cash	5//	21/01/25	21.0527	0.010	0.3010	0.2453	0.2042
Sera Comp Phago	5/	20/09/25	100,7770	D 01530	0.5329	0.3859	0.3007
HISTRUMENTO DE DEUDADE CONTO PLA							
Sulto Comervator Dilane.	1	20/00/25	103,6490	0.0048	-0.0636	0.09%	B.00'08
SENA Dotares Monetario	1	21/01/23	180 (141)	0.0992	0.4953	0.1178	0.3378
BINA Cam Dolars	1 5	21/01/25	122.8065	0.007	0.3700	0.2470	0.2470
SCP Carlo Plaza Creditorio: SAF	1	21/01/25	126 1951	0.0333	0.501	0.0006	0.1300
Scotta Foods Deposite Depositie	1 4	21/01/25	8.7%1	0.0075	0.2395	0.584	01262
Scotta Punito Cash	1	21/01/25	16.5305	0.0086	0.2607	0.1780	0.1435
Lava Corto Placo		20/01/25		0.0352	0.4440	0.2093	0.2340
INSTRUMENTO DE DILIDA NUY CORTO PI	A30 - COL		100300	-	1000	1000000	
	CALCULATION OF THE PARTY OF THE	21/01/25	364,0334	0.003	0.3907	0.2501	0.2501
BBWA Cash Solves	-3-	25/01/25		0.0653	0.4149	6 2 2 9 4	0.2188
OCP Estra Conservation	- 5	21/01/25		0.0852	0.2465	6.3987	0.2549
Divisu Extra Conservation		30/01/25		0.0403	0.3918	0.2534	0.2110
Sara Citta Cash	Charles Contract		104.0467	-	0.400	1000	10000
NOTIFICIALISM OF DEVICE MUY CORTO PE	LAZD - DOL	ARES	122,0065	0.0027	0.3396	0.2470	0.3470
BBVA CASTISWARES	200	25/01/25		0.0038	0.3831	0.2490	0,2003
DCP Extra Cornervador	100	21/01/25			63679	0.2336	0.1000
SANCETTS CONT.		20/01/25	124,4934	0.0343	0.3678	9.2550	10,000
PLEXIBLE		The state of	The Country of the Co	100000	STATE STATE OF	0.2573	62575
BBVA Tesonoria Front Seles	36.	_20000125		0.0122	0.5950		0.9995
Scotia Fondo Premium Dálares	1	21/01/25		0.0055	0.829	0.0224	0.0488
Scotta Fondo Premeum Solen	- W	21/01/25		0.0099	O OUSE	0.6616	
Poreto de Foretos Sava Renta Dolares FMW	3,	20/08/25		0.0233	0.4778	0.3553	0.3320
Sura Renta Soles	5/	20/05/25		0.0488	0.9095	0.7900	9085.0
F Portafolia Dirtamina Firms	-	21/09/25		0.0226	0.4123	0.2850	02100
F Copon Latarr Proty	111111111111111111111111111111111111111	21/03/25		0.082	0.6232	0.7443	0.00%
holepersheste Prog Ferrir	3.	34/07/36		0.600	1.4106	17026	11466
Pondo de Fundos independente Agresive	3	21/01/25	123,6745	0.8846	17969	2.6808	17005
FONDO DE FONDOS				200		10 mg 11	- THE WOOD IS
RENOS Acciones Tendencias Cantumos	5	27/07/25		0.2960	2.0106	1,7906	17306
NOP Desdu Latarn	- 5	25/01/25		0.0035	0.5207	0.5244	0.445
DEDVA Setemberr Estrategica	3	25/01/25	341.0947	0.4778	15590	1.6782	15752
F Forsion Fiaro Cap Glob, Innoviden Frray	3	25/01/25		2.995	2.8106	44835	22001
F Investige Central	5	21/01/25	71.0296	0.8012	2.6457	2,1392	17389
Scieta Fondo de Fondo Acciones 5	3	21/01/25	25,9620	0.0386	1.0637	15405	DADRE
Sura Assantia Norteamericanes	1 2	20/01/25	29.570	0.6030	14705	14925	0.9919
Sans capital intrategalo Lisene A	5/	20/01/25		0.0054	0.9597	0.9464	0.84%
Sen capita estratégico I unto 8.	5/	20/61/25		0.0073	0.9598	0.8596	0.8522
Sura capital estratégico Esenie A	0000	20/06/25		0 ons	1.0690	0.8746	13.80.80
Sura capital estrategico 6 sene 8	50	20/05/25		0.0005	13022	0.6879	0874
V Washington on the State of S			to alto a distance 301	Sin .		aciónente que vi se ficonomática	derres







DEUDA SOBERANA PERU

	Cottaxoon	Var	scion (Ptr.	Ý	Randemento
	(E) Post	102	5-694	Marriagal	filt et año
PeriGional 25	1014200	0.023	0.03	-0.06	0.05
Perticipated 26	97:5410	0.021	0.04	0.47	0.39
Perú Gutotz?	983910	0.119	0.25	0.57	0.57
PertiGistol 30	88.4400	0.26	0.33	0.07	0.27
Perticipated 31	85,8910	0.235	0.50	0.01	036
PertiGiabol 33	119,1120	0.397	0.65	-0.61	-0.18
Perti Clabal 34	811240	0.365	0.72	0.28	0.44
PertiGiobal 37	105,3400	0.449	0.80	-0.41	0.51
Pero Glanatso	93 6340	0.563	1.09	-130	+000

INDICE: SECTOR/SUBSECTOR DE LA BYL

Sector/Subsector	1	Variación percentual						
	Midkor	Lanua	1 mestu	artex V				
Community	230.14	0.22	0.10	0.30				
Consumer	1276.53	0.98	-126	-121				
floor:	75652	1034	0.49	CAR				
Financials	140,5,27	-0.57	0.21	0.21				
Mining	638.28	-142	136	3.36				
Services	774.93	-0.14	-6.48	-0.48				
mekahnda	185.66	0.07	0.47	0.47				
Punte-Exercises			100					

DOLAR-EURO EN PERU

	Dotarip	araleto	Dolar Into	rbancario	Dotter w	ertanta	Euro		
Fecha	Compra	With	Compra	Vente	Campra	Venta	Compra	Werta	
Enero 2025									
3009	3,750	3.760	3.793	1700	2707	4.805	1,520	4202	
V110	3.760	3780	3.762	1768	3.724	389	3.583	4,063	
Lists.	3.700	3790	2784	1785	3337	3.920	3.824	4.273	
Mu14	2,760	3785	3.773	3,778	3.729	3.87	3.839	4.002	
M15	3,750	3.770	3.701	1,768	3,720	3.808	3.828	4242	
lo16	3.750	3,770	3.764	1.799	3714	3.803	3.626	4.05	
VIST	3.730	3760	3.743	3.752	3195	3.762	3.871	3901	
Lezo	3.720	3,745	3,728	3.742	3 607	3.778	3,860	481	
Ma21	3.725	3.745	3.721	3335	3,692	3.767	3.863	4.039	
3622	3.710:	3.735	3.718	3324	3.67%	1.002	1833	4201	

COTIZACION DE COMMODITIES

Productos	Gerre at	10 10	Wetackin por	centual
	22.0125	Dana	Mensual	Adamated
On 0.55/Oszal	2756.02	/0.54	514	5.50
PlataIUSS/Orgal	30.88	0.32	4.71	4.82
Alumano 0.355/Tini:	28/E00	-0.93	571	3.76
Cobre(USS/Tm)	902.00	0.62	372	479
Plamot/SS/Timi	1943.00	1.46	-0.29	1.12
Nepvel (USS/Tm)	(5580.00	-130	431	3.38
Emino-USS/Tmi	30035,00	+0.55	11/6	3.93
Zirc (LIS/Titt)	285150	-1.23	-3.73	-4.13
Petrokio (USS/Barril)	79.23	-0.06	2.47	6.02

COTIZACION DE COMMODITIES

Preductos	22.01.25	DAMES 1	EDGE DOMESTICS	Varil. Acumulada
OPC635/once	2756.71	0.51	617	4.99
PLATALES/OPEN	30.83	0.06	605	6.94
CORPERIOSS/Rena)	429.40	-0.95	518	634
PETROLLOUSS/sure	75.79	-0.17	8.71	5.38
PLASNOLISS/once	94960	9.40	255	458
PALADIO LISS/oroza)	987.91	205	438	7.89

COTIZACION DE COMMODITIES

Productos	22.01.25	Var%- Dista	Varil. Messaul	Varia Acumulada
Cacas (New York) USS/Tim	19675.00	100	-157	0.00
Cald thew York US\$/16	341,85	4.23	5.59	5.91
MAR (DAGGERS) Tim	190,64	-1,07	9.93	5.67
Algordon N°2 Plew York US\$28	67.54	-0.77	-t:0	-183
Saya (Chicago) US\$/Tim	388.20	103	9.37	4.81
Hannade Soya (Chicago) USS/Tim	35.80	5.45	8.41	0.00
Armedic Sayu (Chicago) USS-rti	- 44.49	-6.87	10.19	70.29
Apicar filthow York Jr. USS/Ith	18.16	2.06	-6.39	-5.71
Trigo(080T) USS/:fm	303,47	-0.70	4.04	DHI
Arms (Cheago) USS, Quistal	14.83	-1.00	2.70	533



SUSCRIPTORES

iDon Melchor está en el Club!

Tu lugar para compartir el mejor pollo y las más jugosas parrillas.

clubelcomercio.pe

desde \$/10 al mes.



POLÍTICA

ADRIANZÉN LA DEFIENDE

Denuncian a Boluarte por observar ley que restituye la detención preliminar

Se le acusa de infringir cuatro artículos de la Constitución y por haber beneficiado a su entorno político.

Pese a las cuestionamientos y pedidos de diversos sectores para que aceleren su proceso de análisis, el Gobierno de Dina Boluarte retrasó hasta el últimodía del plazo legal (15 días) su decisión en torno a la autógrafa de ley que restituye la detención preliminar en casos de no flagrancia.

Ello no pasó desapercibido en el Congreso. La legisladora del Bloque Democrático Popular, Ruth Lugue, presentó una denuncia constitucional contra la mandataria por las presuntas irregularidades en la elaboración de estas observaciones, así como por la demora en la presentación de dicho documento.

La denuncia constitucional también incluye al pre-



Su Gobiernoretrasó hasta el último dia del plazo legal su decisión.

mier Gustavo Adrianzén val ministrodel Interior, Juan José Santiváñez.

Luque consideró que en este caso se habría vulnerado principios fundamentales básicos que todo alto funcionario tendría que tener, como es el servicio a la nación. Asu juicio, tanto Boluarte como Adrianzén y Santiváñez es-

ELDATO

Constitución. De acuerdo con el documento, Boluarte habría infringidolos artículos 39, 44.103 v 139 de la Constitución al haber cometido presuntas irregularidades en la elaboración delas observaciones presentadas a lanorma querestituyela detención preliminar en casos de no flagrancia.

tánutilizando sus cargos para"favorecera un entorno político que no quieren que sean detenidos", lo que está generando un grave perjuicio al pais, afectando la seguridad ciudadana.

Adrianzén responde

En conferencia de prensa, Adrianzén minimizó la presentación de dicha denuncia, al calificarla de inverosímil. Recordó que el cumplimiento de las funciones del Ejecutivo, como lo es la facultad de observar normas, dentro de los plazos establecidos por ley no puede generarninguna infracción constitucional.

"El cumplimiento de funciones establecidas en la ley y, sobre todo, el cumplimiento de estas dentro de los plazos establecidos por la ley, no tiene por qué ser generador de ningún tipo de responsabilidad administrativa y funcional, ni mucho menos una pretendida responsabilidad que derive de una infracción constitucional", enfatizó.

En ese sentido, estimó que la denuncia presentada por Luque definitivamente sería archivada en la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales.

Más info en al @gestion pe

POR LEY SOBRE PENSIÓN MILITAR Y POLICIAL



Patricia ludrez. José Cueto v Jorge Montoya cuestionan ta decisión.

Fiscalía de la Nación denuncia a once congresistas

Una decisión del Ministerio Público podria generar un nuevo enfrentamiento con el Congreso de la República. A través de un comunicado, se informó que la Fiscalía de la Nación, a través del Área de Enriquecimiento v Denuncias Constitucionales, presentó una denuncia constitucional contra 11 legisladores que fueron miembros de la comisión de Defensa Nacional en el periodo 2021-2022, como presuntos autores del delito de negociación incompatible en agravio del Estado.

Los congresistas denunciados son: José Williams, Jorge Montoya, Roberto Chiabra, José Cueto, Alfredo Azurín, Hamlet Echevarría, Américo Gonza, Patricia Juárez, Juan Carlos Lizarzaburu, Pedro Martinez y Lucinda Vásquez.

"Se les arribuye haberse interesado indebidamente y directamente en la aprobación del dictamen recaido en el Proyecto de Ley N°319/221-CR con su texto sustitutorio". indicó la Fiscalía.

Esto, habría permitido que Williams, Montoya, Chiabra, Cueto y Azurín puedan acceder a la percepción de sueldo y pensión de forma simultánea

A PUERTA CERRADA

NUEVOREGLAMENTO

Eliminan Consejo Directivo del IRTP

 El Instituto de Radio y Televisión del Perú (IRTP) aprobó su nuevo Reglamento de Organización y Funciones (ROF) en el que habría eliminado el Consejo Directivo, una decisión que recibió críticas debido a que va no habría una instancia que le haga un contrapeso a la jefa de dicha institución, Ninoska Chandia.

Al ser consultado por la prensa, Adrianzén recordó que, de acuerdo con la normativa, nose exige que los organismos públicos ejecutores, como el IRTP, cuenten con un Consejo Directivo,

"Estoda una mayor autonomía a la jefatura y no la hace que esté dependiente de otros órganos superiores", sostuvo.

EXPRESIDENTEDEL CONGRESO

Fallece a los 69 años Daniel Abugattás

 El abogado, exlegislador y expresidente del Congreso, Daniel Abugattás Majluf, falleció ayer por la tarde a los 69 años, tras una larga enfermedad. Así lo confirmaron los miembros de su familia a través de un comunicado



Daniel Abugattás.

difundido en las redessociales, en el que precisaron que sus exequias se realizarán en estricto privado.

PORTRÁFICODEINFLUENCIAS

Fiscalía denunció a Guido Bellido

· La Fiscalía de la Nación presentó una denuncia constitucional contra Guido Bellido por haber incurrido en el presunto delito de tráfico de influencias agravado. Según sostiene, el congresista ejerció influencias, cuando fue presidente del Consejo de Ministros, en el exministro de Comercio Exterior Roberto Sánchez. El delitose habría presentado cuando Bellido se benefició con la cesión o préstamo de un departamento en San Miguely la compra depasajes aéreos a favor de terceras personas luego de concretarse la designación de Daniel Abarca como asesor I del Gabinete de Asesores del Despacho Ministerial del Mincetur



MUNDO

POSTURA DE ESTADOS UNIDOS

Trump amenaza de nuevo a Rusia con sanciones si no detiene guerra en Ucrania



"Pon fin a ceto ahora y detén esta guerra ridícula. ¡Solo va a empeorar!", advirtió Trump

"Si no llegamos a un acuerdo pronto, no tendré otra opción que imponer altos niveles de impuestos, aranceles y sanciones", manifestó el presidente de Estados Unidos.

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, volvió ayera amenazar con sanciones a Rusia si el mandatario ruso, Vladímir Putin, se miega a poner fin a la guerra en Ucrania. Trump lanzó esta advertencia por primera vez el martes durante una rueda de prensa en la Casa Blanca y, el miércoles, fue más allá al afirmar que también impondría aranceles sobre Rusia y que el castigo podría extenderse a otros países que estén proporcionando apoyo a Moscú en el conflicto.

"Si no llegamos a un acuerdo pronto, no tendré otra op-

ENCORTO

Comercio. Según los últimos datos disponibles de la Oficina del Representante Comercial de EE. UU. (USTR, por sus siglas en inglés), en el 2022 el comercio de bienes y servicios entre Estados Unidos y Rusia alcanzó un total estimado de 20, 200 millones de dólares. ción que imponer altos niveles de impuestos, aranceles y sanciones a cualquier producto que Rusia venda a Estados Unidos, así como a otros países que están participando", escribió Trump ensu red social Truth Social.

Aunque Trump no especificó qué países podrían ser sancionados, China, Irán y Corea del Norte –que ya están sometidos a restricciones comerciales por partede Estados Unidos—son los que más hanapoyado a Rusia con envíos de material militaro respaldo diplomático en organismos internacionales.

El presidente estadounidense también apeló directamente a Putin, afirmando que poner fin a la guerra beneficiaría a Rusia, dado el estado actual de su economía. "Pon fin a esto ahora y detén esta guerra ridícula, ¡Solo va a empeorar!", advirtió.

A pesar de la amenaza de aranceles contra Rusia, lo cierto es que el comercio entre ambos países se ha visto muy limitado desde el inicio de la guerra en Ucrania, en febrero del 2022.

Europa

Deotro lado, el vicecanciller alemán y ministro de Economía, Robert Habeck, afirmó este miércoles en el foro suizo de Davos que si el presidente estadounidense, Donald Trump, impone aranceles a la Unión Europea (UE), ésta estarla dispuesta a reaccionar de modo recíproco.

"Si hay aranceles contra Europa, Europa estaria preparada para contestar con aranceles, pero seria malo para Estados Unidos y para Europa", dijo en declaraciones a los medios alemanes,

"Lo primero es hablar y dejar claro que ambos perderían con esta medida, nuestra economías empeorarian y las personas pagarían precios más altos", destacó.

BREVES

CEODEJPMORGAN

Precios de acciones de EE.UU. están "algo inflados"

 Bloomoerol Jamie Dimon, director ejecutivo de JPMorgan Chase & Co., dijo que hay indicios de que el mercado bursátil estadounidense esté sobrecalentado.

"Los precios de los activos están algo inflados", señaló Dimon en una entrevista con CNBC desde el Foro Económico Mundial en Davos, Suiza. "Se necesitan resultados bastante buenos para justificar esos precios, y todos esperamos eso. Creo que tener estrategias a favor del crecimiento ayuda a que eso ocurra, pero hay aspectos negativos que pueden tendera sorprender".

Las declaraciones de Dimon se producen el tercer día del segundo mandato presidencial de Donald Trump, y Wa-Il Street ha acogido positivamente su regreso dado que los ejecutivos del sector financiero lo consideran más favor able a los negocios que su predecesor.

PORTLCCONEE.UU.

Milei dispuesto a sacar a Argentina del Mercosur



Presidente argentino.

 (AFF) El presidente argentino, Javier Milei, afirmo ayer que está dispuesto asacar Argentina del Mercosur, el bloque comercial que reine a cinco países sudamericanos, si es necesario para concluir un acuerdo de libre comercio con Estados Unidos.

"Si la condición extrema fuera eso, sí", respondió el jefe de Estado a la pregunta de si Argentina se saldría del Mercosur para concluir un acuerdo con Estados Unidos.

HAN



 (EFE) Javad Zarlf, vicepresidente para Asuntos Estratégicos de Irán, informó que el gobierno de Masud Pezeshkian ya no sanciona a las mujeres que no usen el velo en las calles, a pesar de que dan la contra a las leyes.

HARVARD BUSINESS REVIEW





Anyl Ma, Jessica J.W. Paek, Fangzhou Liu y Jae Yun Kim Anyi Ma se professes adjusta de Cestién en la Escuela de Negocios de Weccosin, Universidad de Wiscondo Madison; Jesusca I W. Park es profesors adjusta de Comportamento Propriesante de la Escuela de Negocios Kelley de la Universidad de Indiana; Pergelhos Un en profesors adjusta en la Escuela de Administración de la Universidad de Cencia y Tecnología de Husaltung, China, y, Jae Yun Xim se profesor adjusto en la Escuela de Negocios I.H. Asper de la Universidad de Manistra, Canadá.

Investigación: por qué formar equipos diversos es más difícil en tiempos de incertidumbre

De acuerdo con nuestra investigación, los líderes pueden contrarrestar el sesgo de similitud creando intencionalmente estructuras que ayuden a los empleados a sentirse más seguros y abiertos a la diversidad, especialmente en tiempos turbulentos e inciertos. He aqui como empezar:

1. FOMENTE LA SEGURIDAD **PSICOLÓGICA**

Los lideres deben esforzarse por cultivar una cultura de apertura y seguridad psicológica. Cuando los empleados se sienten seguros alcompartir sus ideas, es más probable que participen y aprecien puntos de vista diversos. Estopuede lograrse promoviendo prácticas de comunicación inclusiva que fomenten el diálogo abierto y la escucha activa, altiempo que enfatizan el papel fundamental que desempefian los puntos de vista diversos en la resolución de problemas y la innovación.

Por ejemplo, un líder podría iniciar las reuniones invitando a los miembros del equipo a compartir sus ideas sin temor a ser juzgados, asegurándose de que todas las voces sean valoradas y escuchadas. En la práctica, esto podría traducirse en un

intercambio deideas portumos durante las sesiones de lluvia de ideas, en el que cada miembro del equipo tenga las mismas oportunidades para hablar. Además, un líder podría reconocery agradecera los empleados por hablar, especialmente cuando aportan ideas nuevas o poco convencionales, reforzando una cultura que fomente la tomade riesgos y el intercambio de perspectivas únicas.

2. ESTABLEZCA RUTINAS DE **TRABAJOPREDECIBLES**

Estructurar la jornada laboral con rutinas claras y predecibles puede brindar a los empleados una sensación de orden, reduciendo su necesidad de encontrar previsibilidad a través de la similitud. Por ejemplo, definir horarios consistentes, establecer horarios fijos para las reuniones y tener protocolos de comunicación claros (por ejemplo, cuándo usar Slack o correo electrónico) puede aliviar la incertidumbre y permitir que los empleados se concentren en un trabajo colaborativo e inclusivo.

Un ejemplo de esto sería que un lider introdujera una reunión de control semanal todos los lunes por la mañana para revisarlas prioridades del equipo, así como una reunión de cierre los viernes por la tarde para reflexionar sobre el progreso. Establecer "horas de silencio" para el trabajo enfocado y "horas abiertas" para discusiones colaborativas también puede proporcionar a los empleados un marco confiable para planificar su día de manera efectiva.

3. FOMENTE EQUIPOS MULTI-DISCIPLINARIOS

Para reducir la formación de equipos homogéneos, los líderes pueden considerar la posibilidad de formar equipos multidisciplinarios con personas de distintos departamentos y origenes. Al presentar estos equipos como una oportunidad para reunir habilidades y perspectivas únicas para abordar problemas complejos, los líderes crean oportunidades para que los empleados colaboren entre divisiones, rompiendo eficazmente

Por ejemplo, un líder podría crear un equipo multidisciplinario para el lanzamiento de un nuevo producto, reuniendo a miembros de marketing, ingenieria, atención al cliente y finanzas. Cada departamento contribuiría con sus conoci-

podría abordar la viabilidad técnica. marketing se centraría en el atractivo para el público objetivo, atención al cliente proporcionaria información sobre la experiencia del usuano y finanzas supervisaria las limitaciones presupuestarias.

4. DESARROLLESISTEMASDERE-TROALIMENTACIÓN RECEPTIVOS

Establecer canales para que los empleados compartan sus inquietudes sobre sus experiencias, junto con proporcionar retroalimentación y apovo oportunos, mejora la sensación de control de los empleados cuando enfrentan desafíos. Al abordar rápidamente estas inquietudes a través de un grupo de trabajo específico y asignar recursos para resolver problemas comunes, las organizaciones demuestran un compromiso con el cambio significativo. Este enfoque garantiza que

"Empodere a

otorgandoles

los empleados

autonomía y control

los empleados reciban los recursos psicológicos y laborales necesarios para afrontar con eficacia los factores de estrés laboral.

5. CULTIVELA AUTONOMÍA INDIVIDUAL

Empodere a los empleados otorgándoles autonomía y control sobre su trabajo. Al mejorar la sensación de control de los empleados en sus funciones, los líderes pueden aliviar la necesidad subvacente de buscar similitudes, ya que los empleados pueden sentirse más seguros con sus propias responsabilidades y menos dependientes de otros para sentirse

Porejemplo, los líderes pueden involucrar a los empleados en el proceso de toma de decisiones y permitirles asumir la responsabilidad de los proyectos, manteniendo al mismotiempolas rutinas estructuradas establecidas para el equipo. Si bien los controles periodicos y las "horas de silencio" del equipo proporcionan puntos de contacto

constantes, los empleados pueden tener flexi-bilidad dentro de estos límites para decidir como realizar sus tareas o establecer metas personales para sus proyectos.

